

Årsredovisning 2025

Innehållsförteckning

Inledning	3
Generaldirektören har ordet	4
Året i siffror	7
ISP:s uppdrag	8
Politiska mål och syfte med verksamheten i korthet	10
ISP:s finansiering	11
Resultatredovisning.....	12
Exportkontroll	13
Tillståndsprövning krigsmateriel	13
Tillståndsprövning för produkter med dubbla användningsområden	18
Tillsynsverksamhet.....	23
Tillståndsprövning civila skjutvapen	27
Internationella sanktioner	29
Nationell myndighet för kemvapenkonventionen.....	34
Nationellt granskningssystem för utländska direktinvesteringar	37
Kontaktpunkt för utländska direktinvesteringar.....	40
Säkerhetspolitisk samverkan	41
ISP:s deltagande i EU-arbete	42
EU-arbete inom ramen för krigsmaterial	43
EU-arbete inom ramen för PDA och sanktioner	43
EU-arbete inom ramen för UDI.....	44
EU:s arbete med ekonomisk säkerhet.....	45
Internationellt exportkontrollarbete.....	47
ISP:s kommunikations- och informationsverksamhet.....	50
Informations- och cybersäkerhet	52
ISP som myndighet.....	54
ISP:s rådgivande organ.....	58
Fördelning av intäkter och kostnader	59
Finansiell redovisning	60
Resultaträkning	61
Balansräkning.....	62
Balansräkning.....	63
Anslagsredovisning	64
Tilläggsupplysningar och noter	66
Ersättningar och förmåner.....	67
Noter	69
Sammanställning väsentliga uppgifter	77

Inledning

Generaldirektören har ordet

Europa och Sverige befinner sig i det allvarligaste säkerhetspolitiska läget sedan andra världskrigets slut. På global nivå försöker auktoritära stater aggressivt stärka sitt inflytande genom att utmana och omforma den regelbaserade världsordningen. Rysslands agerande innebär ett strukturellt och långsiktigt kraftigt försämrat säkerhetspolitiskt läge i Sveriges närområde. Det får omfattande och långtgående konsekvenser för Sveriges säkerhet.

Regeringen har pekat ut tre centrala uppgifter för att möta det försämrade säkerhetspolitiska läget; att rusta upp totalförsvaret, att fullt ut integrera Sverige i Nato samt att stötta Ukraina. Genom sitt uppdrag att kontrollera försvarsindustrin och högteknologiska företag samt att granska utländska investeringar i skyddsvärd verksamhet har Inspektionen för strategiska produkter, ISP, en roll att spela i uppfyllandet av dessa mål.

Den drastiska utvecklingen inom det säkerhetspolitiska området har för ISP:s del inneburit att myndigheten under senare år har tillförts nya uppdrag, där det mest omfattande är att granska utländska direktinvesteringar (UDI) i skyddsvärd verksamhet för att skydda Sveriges säkerhet. Trots att antalet inkomna ärenden sammantaget ökat kraftigt för varje enskilt år under de tre senaste åren – under 2025 med åtta procent när det gäller krigsmaterielärenden, sju procent när det gäller ärenden som rör produkter med dubbla användningsområden (PDA) och 58 procent när det gäller UDI-ärenden – har ISP lyckats leverera goda resultat inom samtliga uppdrag som åligger myndigheten.

Ekonomisk säkerhet

De geopolitiska spänningarna har tillsammans med allt snabbare tekniska förändringar inneburit att vissa ekonomiska transaktioner och verksamheter utgör en risk för Sveriges och EU:s säkerhet.

För att hantera dessa frågor lade EU-kommissionen och EU:s utrikesrepresentant i juni 2023 fram en europeisk strategi för ekonomisk säkerhet. EU:s strategi för ekonomisk säkerhet grundar sig i vikten av att främja industriella styrkor, skydda europeiska intressen och ingå partnerskap med likasinnade länder (enligt devisen ”promote, protect and partner”).

Ett allt större fokus läggs på frågor rörande försörjningstrygghet, trygga och attraktiva investeringar till EU samt skydd av känslig information, teknik och forskning. Sverige är ett land med eftertraktad forskning, innovation och industri inom flera sektorer, däribland försvar och framväxande tekniker. Att verka för samarbeten med partnerländer och för en attraktiv investeringsmarknad är prioriterade frågor för Sverige.

Genom våra kärnuppdrag bidrar ISP till den svenska ekonomiska säkerheten. ISP har möjlighet att skydda svenska intressen och möjliggöra upprustning av totalförsvaret genom att stoppa ett utländskt inflytande eller en oönskad förmågeanskaffning vare sig den sker genom ett förvärv eller en export. Samtidigt beaktas de svenska försvars- och säkerhetspolitiska intressena i all ärendehantering, inklusive sådana intressen som rör fördjupade samarbeten med partnerländer och främjande av civil-militär innovation.

Investeringsgranskning

Mer än två år har passerat sedan det svenska granskningssystemet för utländska direktinvesteringar i skyddsvärd verksamhet infördes. Granskningssystemet har varit av fortsatt vikt dels för Sveriges säkerhet inom handel, industri och forskning, dels för Sveriges trovärdighet gentemot närstående och allierade länder.

Uppdraget har alltjämt präglats av hög komplexitet och många ärenden som inkommer till myndigheten kräver en effektiv och noggrann prövning inom snäva tidsfrister. Under 2025 ökade mängden anmälningar till ISP med nästan 60 procent jämfört med föregående år, från 1 261 till 1 987 anmälningar. Trots detta lyckades ISP under året minska den genomsnittliga handläggningstiden för att pröva en anmälan.

Samhällsviktig verksamhet utgör den största kategorin av inkomna anmälningar. Merparten av anmälningarna består av investeringar inom el och energi. Dessa områden, tillsammans med många andra, är bärande för den svenska beredskapen i händelse av kris eller krig.

Om behov uppstår har ISP möjlighet att inleda en fördjupad investeringsgranskning av en anmälan. Hittills har ISP inlett fördjupade investeringsgranskningar i 45 ärenden, vilket innebär att granskningsärenden utgör ca 1,5 procent av det totala antalet inkomna anmälningar. Av dessa ärenden har ISP under 2025 fattat två beslut om förbud.

Exportkontroll

Internationellt samarbete är fortsatt avgörande för Sverige och vår regionala säkerhet. Sverige genomgår den största omläggningen av säkerhets- och försvarspolitikerna i modern tid genom medlemskapet i Nato. Regeringen konstaterar att Sverige ska vara en solidarisk, engagerad och trovärdig allierad. Att erbjuda samarbete inom det försvarsindustriella området kan vara ett sätt att uppnå detta. ISP konstaterar i linje med vad regeringen har uttalat att den försvars- och säkerhetspolitiska betydelsen av krigsmaterielexport till och samverkan med andra Natoländer har ökat.

Sveriges stöd för Ukraina är centralt för vår egen säkerhet. ISP har under 2025 hanterat ett stort antal ärenden som del av Sveriges stöd till Ukraina. Att på ett snabbt och effektivt sätt möjliggöra leveranser av svensktillverkad krigsmateriel och produkter med dubbla användningsområden (PDA) till Ukraina är alltid en prioriterad uppgift för ISP.

Försvarsexporten utgör ett betydelsefullt stöd för uppbyggnaden som sker i Sverige och hos våra allierade och samarbetsländer. Behovet av en stark och självständig svensk och europeisk försvarsindustri kommer att innebära ett ökat fokus på samverkan och utbyte med europeiska motparter. ISP:s arbete med att möjliggöra svenskt deltagande i de europeiska försvarsfonderna är en prioriterad fråga för myndigheten.

Det förändrade omvärldsläget innebär inte enbart ett ökat militärt fokus utan även en upptrappning inom framväxande civila teknologier, såsom AI-, halvledar- och rymdteknik, som i sin tur kan bidra till ett lands försvarsindustriella förmågor. Sveriges högteknologiska industri och expertis är känslig och attraktiv för andra länder. Exportkontrollen är därför en viktig nyckel för att säkerställa att civila produkter och teknik med dubbla användningsområden inte riskerar att öka den militära förmågan i länder som vill Sverige och våra närstående länder illa.

Sanktionsefterlevnad

ISP har under året fortsatt sitt arbete med att kartlägga och i förekommande fall motverka kringgåenden av de sanktioner mot Ryssland som EU beslutar om. Arbetet sker i samverkan med andra myndigheter och är en central fråga för Sverige. Därtill försöker Ryssland hålla känsliga produkter och teknik borta från exportrestriktioner genom att utöva veton på förslag inom de rådande exportkontrollregimerna. På EU-nivå diskuteras därför möjligheten till en egen europeisk kontrollförteckning för PDA över de produkter och den teknik som medlemsländerna är eniga om att kontrollera.



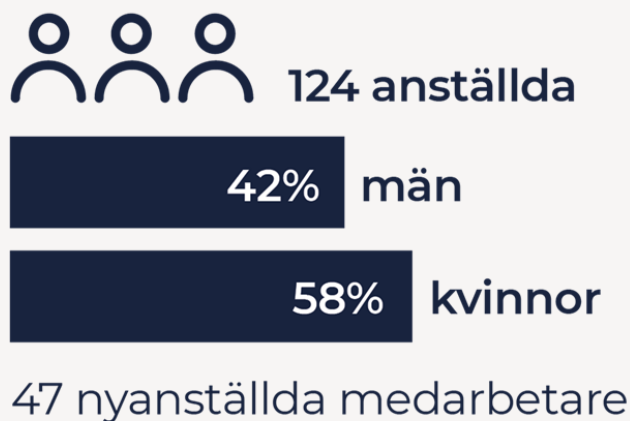
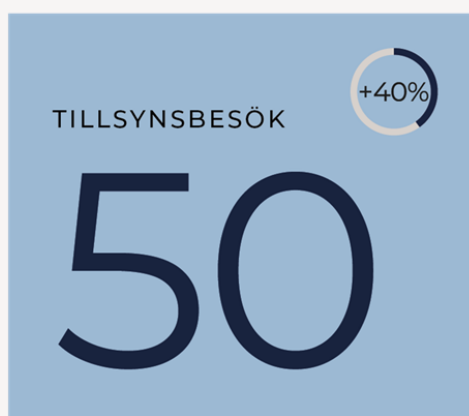
ISP:s fortsatta tillväxt

I likhet med föregående år har det förändrade omvärldsläget och det nya granskningsuppdraget inneburit en fortsatt tillväxt av myndighetens storlek. ISP har sedan 2022 mer än tredubblats i storlek och har under året kraftigt vuxit i personalstyrka. Trots de utmaningar och stora ansträngningar som en påtaglig tillväxt innebär har ISP under året, tack vare våra skickliga och hängivna medarbetare, interna omprioriteringar och effektiviseringsåtgärder samt en god samverkan med andra myndigheter, lyckats leverera goda resultat inom samtliga verksamhetsområden.

För egen del är detta den åttonde, och sista, årsredovisningen jag ansvarar för i egenskap av generaldirektör eller vikarierande generaldirektör för ISP. Den 31 mars 2026 upphör mitt förordnande som generaldirektör för myndigheten. Jag vill framföra ett varmt tack till alla de fantastiska medarbetare på ISP som jag har haft förmånen att arbeta med genom åren samt till de företrädare inom näringsliv, organisationer, myndigheter, regering och riksdag som jag har varit i kontakt med och arbetat nära.

Carl Johan Wieslander
Generaldirektör

Året i siffror



BEGÄRAN OM
ALLMÄN HANDLING



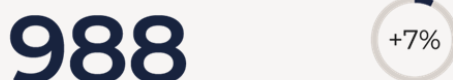
ANSLAG 2025



INKOMNA
KRIGSMATERIELÄRENDEN



INKOMNA
PDA-ÄRENDEN



INKOMNA
UDI-ÄRENDEN



ISP:s uppdrag

Inspektionen för strategiska produkter är en statlig myndighet som arbetar med frågor som rör Sveriges utrikes-, säkerhets- och försvarspolitik.

MYNDIGHETENS UPPDRAG OMFATTAR BLAND ANNAT FÖLJANDE:

- ISP granskar utländska direktinvesteringar i Sverige inom skyddsvärda områden och är svensk kontaktpunkt för informationsutbyte med EU:s medlemsstater och EU-kommissionen avseende utländska direktinvesteringar.
- ISP prövar ansökningar om tillstånd som rör tillverkning, tillhandahållande, ingående av avtal med någon i utlandet och utförelse av krigsmateriel. I ISP:s uppdrag ingår även att göra efterkontroller i utlandet av exporterad krigsmateriel för att kontrollera att den inte hamnat i orätta händer.
- ISP prövar ansökningar om exporttillstånd gällande produkter med dubbla användningsområden.
- ISP utövar tillsyn av företag och myndigheter som bedriver verksamhet gällande krigsmateriel och produkter med dubbla användningsområden.
- ISP är nationell myndighet för kemvapenkonventionen och ansvarar för Sveriges samlade rapportering till Organisationen för förbud mot kemiska vapen, OPCW.
- ISP är behörig myndighet för flera uppgifter avseende riktade internationella sanktioner. Inom ramen för detta prövar ISP bland annat ansökningar om exporttillstånd av en utökad mängd varor och teknik till vissa länder.
- ISP prövar ansökningar om exporttillstånd för civila skjutvapen.
- ISP deltar i internationella samarbeten och ger Regeringskansliet stöd och bistånd inom myndighetens verksamhetsområden.

Organisation



ISP är en förvaltningsmyndighet under regeringen med Utrikesdepartementet som ansvarigt departement. ISP inrättades den 1 februari 1996 efter beslut i riksdagen. Myndigheten leds av generaldirektören. Verksamheten är uppdelad i fyra enheter: enheten för krigsmateriel, enheten för produkter med dubbla användningsområden, enheten för utländska direktinvesteringar och enheten för verksamhetsstöd. Till stöd för ledningen av myndigheten har generaldirektören en ledningsgrupp som består av ställföreträdande generaldirektören och samtliga enhetschefer.

I ISP:s organisation finns också tre råd som är direkt knutna till myndigheten. Dessa råd hjälper generaldirektören att fatta beslut och göra bedömningar inom olika delar av verksamheten. Exportkontrollrådet bistår i politiska bedömningar rörande exportkontrollärenden, Teknisk-vetenskapliga rådet bistår i tekniska klassificeringsfrågor och Samverkansrådet samordnar berörda myndigheter inom icke-spridningsarbete.

Politiska mål och syfte med verksamheten i korthet

POLITISKA MÅL I KORTHET

Målet för utgiftsområde 5 Internationell samverkan i statens budget är att säkerställa Sveriges intressen i förbindelserna med andra länder. Ett delmål under utgiftsområdet handlar om att svensk exportkontroll ska bedrivas strikt och effektivt, i enlighet med gällande nationellt regelverk och Sveriges internationella åtaganden på icke-spridningsområdet. ISP är den myndighet som har det huvudsakliga ansvaret på exportkontrollområdet och bidrar med statistikunderlag till regeringens årliga skrivelse om den svenska exportkontrollen.

I utgiftsområde 4 Rättsväsendet konstateras att "utländska direktinvesteringar i svenska företag kan inverka skadligt på Sveriges säkerhet men också på allmän ordning och allmän säkerhet i Sverige". En ny lagstiftning gällande granskning av utländska direktinvesteringar trädde i kraft den 1 december 2023 och ger ISP som granskningsmyndighet möjlighet att granska utländska direktinvesteringar och, om det är nödvändigt, förbjuda dem om de inverkar skadligt på Sveriges säkerhet men också på allmän ordning och allmän säkerhet i Sverige.

SYFTE MED VERKSAMHETEN

Syfte med regelverk för

Krigsmateriel: "Krav på tillstånd för export och annan utlandssamverkan gällande krigsmateriel är nödvändigt för att säkerställa att produkter som förs ut ur Sverige, och tekniskt bistånd som lämnas, går till för oss acceptabla mottagarländer" (prop. 2017/18:23 s. 17). Kontrollen är "nödvändig för att uppfylla Sveriges nationella målsättningar och internationella åtaganden" (skr. 2024/25:114 s. 3).

PDA: Exportkontrollen "möjliggör för enskilda stater att uppfylla sina internationella åtaganden på icke-spridningsområdet" och krävs "för att minska oönskad och destabiliserande utveckling av konventionella militära förmågor". Därigenom "stärks vårt lands säkerhet" (skr. 2024/25:114 s. 3).

UDI: "Utländska direktinvesteringar har stor betydelse för Sveriges ekonomi och konkurrenskraft men det finns också risker med att utländska aktörer förvärvar svenska företag som bedriver skyddsvärd verksamhet". UDI-lagen ger "förutsättningar för att förhindra utländska investerares strategiska förvärv av företag vars verksamhet, information eller teknik har betydelse för Sveriges säkerhet eller för allmän ordning eller allmän säkerhet i Sverige" (prop. 2022/23:116 s. 1).

ISP:s finansiering

Myndighetens förvaltningskostnader täcks av ett årligt ramanslag. En viss del av dessa kostnader får ISP enligt lag och förordning finansiera genom att ta ut avgifter. Dessa avgifter disponeras inte av ISP, utan redovisas mot särskild inkomsttitel på statsbudgeten.

Avgifter som inte får disponeras av ISP är avgifter som myndigheten får ta ut i följande fall:

- för tillsyn och tillståndsprövning enligt lagen (1992:1300) om krigsmateriel (krigsmateriellagen),
- för tillsyn enligt lagen (2000:1064) om kontroll av produkter med dubbla användningsområden och av tekniskt bistånd (PDA-lagen) samt,
- för tillsyn enligt lagen (1994:118) om inspektioner enligt Förenta nationernas konvention om förbud mot kemiska vapen.

ISP får disponera intäkter i verksamheten för avgifter som tas ut för prövning av ansökan om tillstånd enligt förordningen (2013:707) om kontroll av vissa skjutvapen, delar till skjutvapen och ammunition. För avgiftens storlek gäller bestämmelserna i 9–14 §§ avgiftsförordningen (1992:191) varvid avgiftsklass 3 tillämpas.

Den del av ISP:s verksamhet som inte får finansieras med avgifter är myndighetens

- granskningar av utländska direktinvesteringar,
- uppdrag som kontaktpunkt för utländska direktinvesteringar,
- internationella verksamhet,
- verksamhet med tillståndsprövning enligt EU-förordningar om ekonomiska sanktioner.

Direkta kostnader hänförs direkt till ISP:s verksamhetsområden. Indirekta kostnader (OH) fördelas med direkta lönekostnader som fördelningsnyckel.

Resultatredovisningens struktur

Resultatredovisningen är uppdelad utifrån ISP:s instruktion¹ och de mål och krav som framgår i myndighetens regleringsbrev för 2025. Bedömning med anledning av regleringsbrevets mål, återrapporteringskrav och uppdrag redovisas under aktuell rubrik. Det arbetsgivarpolitiska ansvaret redogörs i kapitlet som benämns ISP som myndighet.

¹ Förordning (2010:1101) med instruktion för Inspektionen för strategiska produkter



Resultat- redovisning

Exportkontroll

Tillståndsprövning krigsmateriel

Mål

Regeringen har i ISP:s instruktion eller regleringsbrev inte angett något särskilt mål när det gäller tillståndsprövningens utveckling rörande krigsmateriel. ISP bedömer att målet för verksamheten rör det allmänna målet att svensk exportkontroll ska bedrivas strikt och effektivt, i enlighet med gällande nationellt regelverk och Sveriges internationella åtaganden på icke-spridningsområdet.

När det gäller att svensk exportkontroll ska bedrivas strikt och effektivt utgår ISP från regeringens uttalande i den årliga skrivelsen till Riksdagen *Strategisk exportkontroll* att: ”kontrollen av export av krigsmateriel är nödvändig för att uppfylla Sveriges nationella målsättningar och internationella åtaganden, samt för att säkerställa att utförelsen av produkter från Sverige görs i enlighet med det fastställda exportkontrollregelverket. Krigsmateriel får enligt 1 § andra stycket lagen (1992:1300) om krigsmateriel endast exporteras om det finns säkerhets- eller försvarspolitiska skäl för det och det inte strider mot Sveriges internationella förpliktelser eller Sveriges utrikespolitik i övrigt. Tillståndsprövningen sker i enlighet med de svenska riktlinjerna för krigsmaterielexport, EU:s gemensamma ståndpunkt om fastställande av gemensamma regler för kontrollen av export av militär teknik och krigsmateriel samt vapenhandelsfördraget (ATT)”².

ISP bedömer att en strikt och effektiv exportkontroll kännetecknas av ändamålsenlighet. Arbetsmetoder och rutiner tillämpas och utredningsåtgärder väljs med utgångspunkt i exportkontrollregelverkets syften. Handläggningstiderna är inte längre än vad som är motiverat utifrån

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV ENLIGT REGLERINGSBREVET

ISP ska i sin redovisning av hur myndigheten arbetar med exportkontroll särskilt redovisa följande:

- tillståndsprövningens utveckling och effekterna av denna
- vidtagna åtgärder i det löpande kvalitets- och effektivitetsarbetet för tillståndsprövningen

ISP ska utveckla sin redovisning till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) för att ge en så tydlig och lättöverskådlig bild av den svenska tillståndsprövningen och exporten som möjligt.

komplexiteten i det enskilda ärendet och målsättningen om en strikt och effektiv exportkontroll.

ISP bedömer vidare att en strikt och effektiv exportkontroll kännetecknas av en god omvärldsinsikt. Den bygger på god kunskap om det föränderliga säkerhetspolitiska och försvarsindustriella landskapet och förmår hantera de upplägg, samarbetsformer och risker som följer av det.

I ISP:s instruktion framgår bland annat att myndigheten varje år till regeringen ska lämna dels en redogörelse för den svenska exporten av krigsmateriel och andra strategiska produkter under det föregående kalenderåret, dels en beskrivning av viktiga tendenser inom svensk och internationell exportkontroll. Dessa uppgifter ligger till grund för regeringens årliga skrivelse till riksdagen om strategisk exportkontroll.

² Regeringens skrivelse 2024/25:114 s. 3

Bedömning av ISP:s resultat

Den säkerhetspolitiska utvecklingen har inneburit stora utmaningar när det gäller ISP:s tillståndsprövning. Inte minst har antalet ärenden ökat varje enskilt år under de tre senaste åren. Även under 2025 skedde en påtaglig ökning av antalet inkomna ärenden. Detta har krävt kontinuerliga omprioriteringar och anpassningar av verksamheten. ISP bedömer att utvecklingen när det gäller verksamheten som rör tillståndsprövningen trots de utmaningar som finns är positiv och i linje med målen för verksamheten.

Den svenska tillståndsprövningen bygger på en helhetsbedömning i det enskilda fallet med utgångspunkt i regeringens riktlinjer och etablerad praxis. De internationella regelverken har mer karaktären av enskilda kriterier som ska iakttas, bedömas eller beaktas. Regeringen har uttalat i skrivelsen att ”ISP har som fristående myndighet till uppgift att självständigt pröva ansökningar om tillstånd i enlighet med regelverket i dess helhet”³.

ISP bedömer att tillstånd under 2025 endast har beviljats då det funnits säkerhets- eller försvarspolitiska skäl och det inte stridit mot Sveriges internationella förpliktelser eller Sveriges utrikespolitik i övrigt.

I fråga om tillstånd att tillverka eller tillhandahålla krigsmateriel har det ökade säkerhets- och försvarspolitiska behovet av innovation och fler leverantörer inom vissa materielområden påverkat bedömningen. I fråga om tillstånd att ingå avtal har utredningen liksom tidigare fokuserats främst på avtalets bestämmelser om immateriella rättigheter respektive export och vidareexport av den materiel som samarbetet rör, detta för att säkerställa att svensk materiel eller svensk högteknologi inte kommer i fel händer. I utförelserelaterade ärenden har Sveriges Nato-medlemskap och ett ökat fokus på europeiskt samarbete i många fall stärkt de säkerhets- och försvarspolitiska skäl som talar export och därmed påverkat helhetsbedömningen.

Under 2025 har ärenden av vikt förankrats i Exportkontrollrådet (EKR) genom samråd och rådet har haft full insyn i handläggningen av ärenden genom fortlöpande redovisning av

samtliga utförelselbeslut om export, behandlade anbudsunderrättelser och samarbetsavtal samt meddelade förhandsbesked. Samråd med EKR kan exempelvis ske innan förhandsbesked lämnas till ett företag. Vid EKR:s sammanträden redovisar Utrikesdepartementet bedömningar av de mottagarländer som är aktuella. Försvarsdepartementet medverkar med bedömningar av ärendenas försvarspolitiska betydelse. En uppgift för EKR är att lämna synpunkter om tilltänkt export med utgångspunkt i de svenska riktlinjerna, EU:s gemensamma ståndpunkt om vapenexport samt vapenhandelsfördraget till ytterligare vägledning för ISP.

ISP bedömer att systemet med EKR säkerställer dels en god insyn i tillämpningen av exportkontrollregelverket, dels att tillståndsprövningens utveckling uppfyller regeringens mål att svensk exportkontroll ska bedrivas strikt och effektivt, i enlighet med gällande nationellt regelverk och Sveriges internationella åtaganden på icke-spridningsområdet.

Antalet inkomna utförelserelaterade ärenden till ISP under 2025 är det högsta som någonsin har förevarit sedan ISP inrättades 1996. ISP bedömer att det ökade antalet inkomna ärenden har en tydlig koppling till den svenska försvarsindustrins ökade verksamhet inom och utom landet samt dess ökade internationella samarbeten. Försvarsindustrins växande verksamhet avspeglas dessutom tydligt i ökad orderingång och ökade beställningar av krigsmateriel. I ljuset av det ökade ärendeflödet har ISP under 2025 analyserat eventuella förenklingsåtgärder som skulle kunna minska den administrativa bördan utan att påverka kontrollen negativt.

³ Regeringens skrivelse 2023/24:114 s. 6



Tillståndsprövningens utveckling och effekterna

Totalt inkom 2 952 tillståndsärenden under 2025. Det är en ökning med åtta procent jämfört med 2024.

Ansökningar om tillstånd att tillverka eller tillhandahålla krigsmateriel, så kallat grundläggande tillstånd, ökade med 28 procent jämfört med 2024. Antalet avtalsärenden ökade med 10 procent jämfört med 2024. Antalet anbudsunderrättelser ökade med cirka 3 procent och antalet ansökningar om utförelsetillstånd ökade med cirka 4 procent jämfört med 2024. Den största enskilda ökningen under 2025 utgjordes således av ärenden rörande grundläggande tillstånd.

Utöver de ärendekategorier som redovisas i tabellen bör särskilt nämnas att kriget i Ukraina har medfört en betydande ökning av ärenden

rörande vidareöverlåtelse av tidigare exporterad krigsmateriel (re-export). De 56 ärenden som inkom i denna kategori under 2025 innebar dock en minskning med 21 procent jämfört med 2024.

Handläggningstid i dagar för krigsmaterielärenden framgår i tabell 2. Efter att handläggningstiden, till följd av en kraftigt ökad ärendetillströmning, ökat under våren 2025 var utvecklingen avseende handläggningstid positiv under hösten då handläggningstiden minskade, främst som ett resultat av rekrytering, omfördelning av personal och omprioriteringar av uppgifter. Den sammanlagda ökningen av andelen krigsmaterielärenden som avgjorts efter 30 dagar eller fler förklaras främst av att handläggningstiden för ärenden rörande grundläggande tillstånd har ökat något. På det hela taget har ISP emellertid under 2025 behållit en god handläggningstid.

TABELL 1: KRIGSMATERIELÄRENDEN (ANTAL)

	2025	2024	2023
Inkomna Tillverknings- /tillhandahållandetillstånd	402	314	264
Avgjorda Tillverknings- /tillhandahållandetillstånd	390	293	212
Inkomna Enskilt tillhandahållandetillstånd	148	116	117
Avgjorda Enskilt tillhandahållandetillstånd	153	95	113
Inkomna Förhandsbesked	25	27	33
Avgjorda Förhandsbesked	24	23	33
Inkomna Anbudsunderrättelser	536	522	464
Avgjorda Anbudsunderrättelser	541	509	442
Inkomna Utförelsetillstånd	1 692	1 626	1 417
Avgjorda Utförelsetillstånd	1 680	1 596	1 348
Inkomna Licens- och samarbetsavtal	149	136	97
Avgjorda Licens- och samarbetsavtal	144	128	91
Totalt antal inkomna krigsmaterielärenden	2 952	2 741	2 392
Totalt antal avgjorda krigsmaterielärenden	2 932	2 644	2 239

I totalen ingår även ett mindre antal ärenden av typen, klassificering och certifiering. Dessa är få till antalet och särredovisas därför inte i tabellen.

TABELL 2: KRIGSMATERIELÄRENDEN, HANDLÄGGNINGSTID (PROCENT)

	2025	2024	2023
Andel krigsmaterielärenden som avgjorts inom 14 dagar	33	43	46
Andel krigsmaterielärenden som avgjorts inom 15–30 dagar	21	24	28
Andel krigsmaterielärenden som avgjorts efter mer än 30 dagar	45	32	25

Dagar är kalenderdagar.

TABELL 3: KOSTNAD FÖR TILLSTÅNDSPRÖVNING AV KRIGSMATERIELÄRENDEN, TKR

	2025	2024	2023
Kostnad, ärendetyper	24 225	23 279	22 560
Kostnad per ärendetyper	8	9	9
Kostnad riktad tillsyn	3 467	3 431	2 800
Total kostnad, tillståndsprövning	27 692	26 710	25 452

I total kostnad för tillståndsprövning ingår också visst internationellt stöd och bistånd.

Vidtagna åtgärder i det löpande kvalitets- och effektivitetsarbetet för tillståndsprövningen

ISP utvecklar kontinuerligt arbetssätt och rutiner för att effektivisera tillståndsprövningen, utan att ge avkall på kvaliteten. Under 2025 bestod detta i att utvidga handläggaresurserna med mer än femtio procent, genomgripande förändra introduktionen av nya medarbetare för att väsentligt snabbare sätta in dem i uppgifterna, revidera enhetens interna beredningsgång, etablera nya handläggningsrutiner för vissa typer av ärenden samt att genomföra studiebesök för att fortsätta att utveckla medarbetarnas sakkunskaper. Den uppsättning vanliga frågor och svar som publicerades på ISP:s hemsida 2024 har under 2025 fortsatt att utvecklas för att underlätta ansökningar om olika tillstånd och avlasta enhetens arbete med att löpande svara på frågor.

Utvecklad redovisning av den svenska tillståndsprövningen och exporten

Sveriges exportkontroll av krigsmateriel bedrivs med en betydande transparens. Den statistik som ISP årligen redovisar till regeringen innehåller i princip all exportrelaterad information som myndigheten har tillgång till och bedömer är möjlig att offentliggöra utan att röja sekretessbelagda uppgifter. Internationellt sett är graden av transparens mycket hög. Kravet på ett grundläggande verksamhetstillstånd för tillverkning och tillhandahållande av krigsmateriel, andra tillståndskrav och den redovisning som försvarsindustrin inkommer med till ISP ger Sverige och myndigheten en mycket god helhetsbild över försvarsindustrin.

Tillståndsprovning för produkter med dubbla användningsområden

Mål

Regeringen har i ISP:s instruktion eller regleringsbrev inte angett något särskilt mål när det gäller tillståndsprovningens utveckling rörande produkter med dubbla användningsområden (PDA). ISP bedömer att målet för verksamheten rör det allmänna målet att svensk exportkontroll ska bedrivas strikt och effektivt, i enlighet med gällande nationellt regelverk och Sveriges internationella åtaganden på icke-spridningsområdet.

När det gäller att svensk exportkontroll ska bedrivas strikt och effektivt utgår ISP från regeringens uttalande i skrivelsen att ”de multilaterala avtalen och instrumenten om nedrustning och icke-spridning av massförstörelsevapen är viktiga uttryck för det internationella samfundets strävan att förhindra spridning av sådana vapen. Genom att kontrollera handeln med PDA kan spridningen motverkas. Exportkontrollen möjliggör för enskilda stater att uppfylla sina internationella åtaganden på icke-spridningsområdet. Exportkontroll av PDA krävs även för att minska oönskad och destabiliserande utveckling av konventionella militära förmågor. Genom att säkerställa att PDA inte exporteras till för Sverige olämpliga mottagare stärks vårt lands säkerhet. Det är således både utifrån ett icke-spridningsperspektiv och ett säkerhetspolitiskt perspektiv nödvändigt för Sverige att ha en strikt och effektiv nationell exportkontroll av PDA”⁴.

ISP bedömer att en strikt och effektiv exportkontroll kännetecknas av ändamålsenlighet. Arbetsmetoder och rutiner tillämpas och utredningsåtgärder väljs med utgångspunkt i exportkontrollregelverkets syften. Handläggningstiderna är inte längre än vad som är motiverat utifrån komplexiteten i det

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV ENLIGT REGLERINGSBREVET

ISP ska i sin redovisning av hur myndigheten arbetar med exportkontroll särskilt redovisa följande:

- tillståndsprovningens utveckling och effekterna av denna
- vidtagna åtgärder i det löpande kvalitets- och effektivitetsarbetet för tillståndsprovningen

ISP ska utveckla sin redovisning till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) för att ge en så tydlig och lättöverskådlig bild av den svenska tillståndsprovningen och exporten som möjligt.

enskilda ärendet och målsättningen om en strikt och effektiv exportkontroll.

ISP bedömer vidare att en strikt och effektiv exportkontroll kännetecknas av en god omvärldsinsikt. Den bygger på god kunskap om det föränderliga utrikes- och säkerhetspolitiska världsläget och förmår hantera riskerna med en pågående global upprustning, spridning av massförstörelsevapen och kringgående av sanktioner.

I ISP:s instruktion framgår att myndigheten varje år till regeringen ska lämna dels en redogörelse för den svenska exporten av krigsmateriel och andra strategiska produkter under det föregående kalenderåret, dels en beskrivning av viktiga tendenser inom svensk och internationell exportkontroll. Dessa uppgifter ligger till grund för regeringens årliga skrivelse till riksdagen om strategisk exportkontroll.

Bedömning av ISP:s resultat

ISP bedömer att utvecklingen när det gäller verksamheten som rör tillståndsprovningen är positiv och i linje med målen för verksamheten.

⁴ Regeringens skrivelse 2024/25:114 s. 3

ISP bedömer att all tillståndsprovning i det enskilda fallet under 2025 har beviljats och avslagits efter beaktande av alla för ärendet relevanta aspekter, inbegripet internationella skyldigheter och åtaganden, internationella sanktioner, svensk utrikes- och säkerhetspolitik samt avsedd slutanvändning och risk för avledning till oönskade slutanvändare. Rådande omvärldsläge har fortsatt krävt mer omfattande riskbedömningar avseende avledning och kringgående av sanktioner.

ISP har haft möjlighet att förankra ärenden av vikt i Exportkontrollrådet och rådet har under 2025 haft full insyn i handläggningen av exportärenden genom fortlöpande redovisning av samtliga beslut om export samt förhandsbesked gällande PDA. En uppgift för EKR är att lämna synpunkter om tilltänkt export med utgångspunkt i det EU-gemensamma regelverkets tillståndsprovningsspekter till ytterligare vägledning för ISP.

ISP bedömer att systemet med EKR säkerställer dels en god insyn i tillämpningen av exportkontrollregelverket för parlamentariker från samtliga partier i riksdagen, dels att tillståndsprovningens utveckling uppfyller regeringens mål att svensk exportkontroll ska bedrivas strikt och effektivt, i enlighet med gällande nationellt regelverk och Sveriges internationella åtaganden på icke-spridningsområdet.

ISP bidrar även till en gemensam exportkontroll inom EU. Det sker genom att ISP rapporterar in alla exporttillstånd som avslås till det EU-gemensamma system för utbyte av information om avslag, vilket finns till i syfte att förhindra att en väsentligen identisk export i stället ska kunna genomföras av en aktör från ett annat EU-land. Systemet stärker exportkontrollen och bidrar till en marknad på lika villkor inom EU.

Komplexiteten och därmed behovet av utredning med anledning av sanktionerna mot Ryssland och tillhörande kringgåendeproblematik är stor inom PDA-området. Detta faktum har de senaste åren bidragit till generellt sett ökade handläggningstider.

ISP bedömer att aktuellt omvärldsläge innebär att det föreligger en bredare palett av risker som måste tas hänsyn till i varje enskilt ärende. Detta har medfört att ISP infört nya rutiner och arbetssätt vilka ständigt utvecklas för att kunna

upprätthålla en kvalitativ och sakkunnig exportkontroll.

Tillståndsprovningens utveckling och effekterna

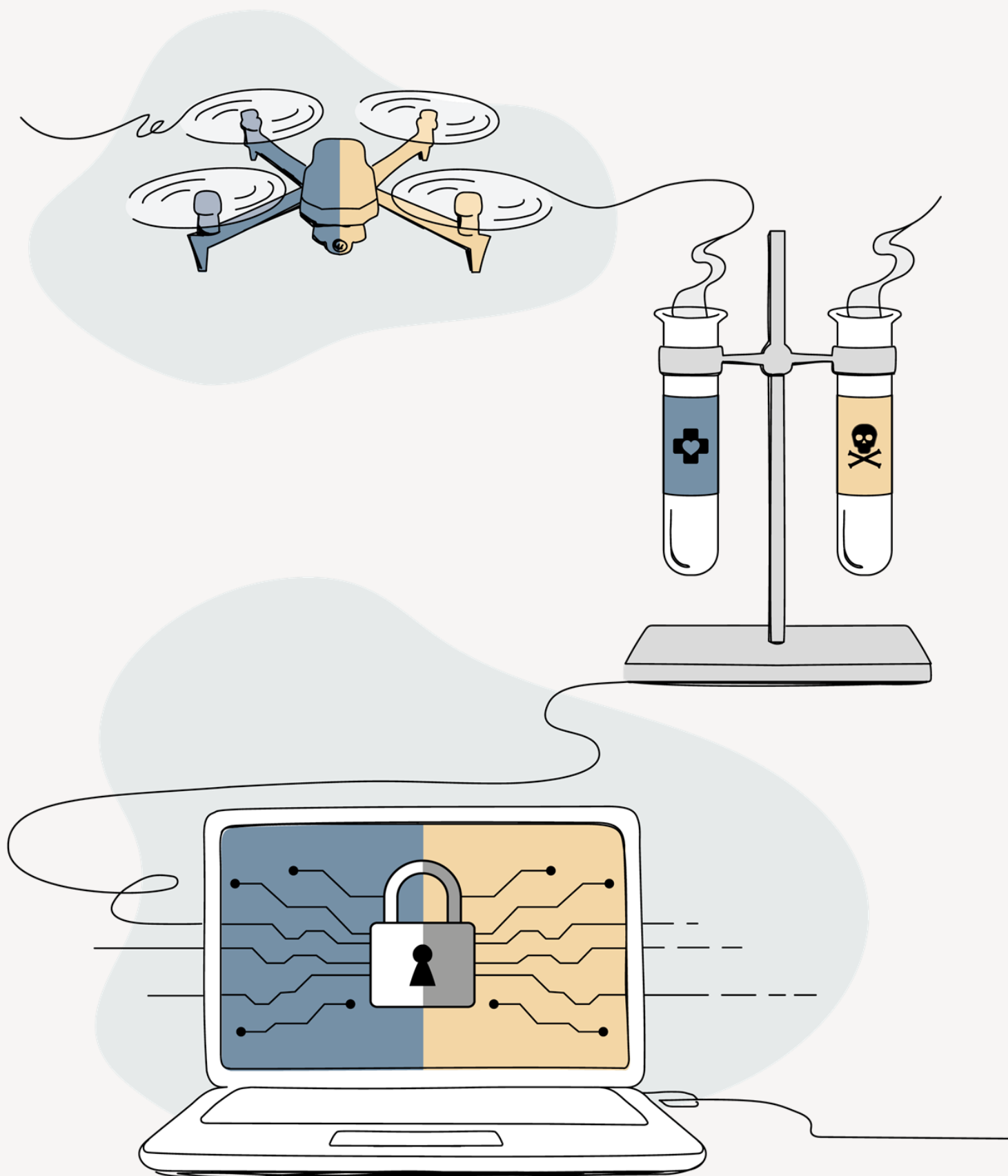
En orolig omvärld och ett kontinuerligt försämrat säkerhetspolitiskt läge medför att exportkontrollen fått en allt viktigare roll i syfte att försöka förhindra spridningen av i grunden civila komponenter och teknik som kan nyttjas militärt. Särskilt inom ramen för de långtgående sanktioner som EU upprätthåller mot Ryssland utgör exportkontrollen, i form av handelsrestriktioner, en viktig del i att försöka hindra rysk försvarsindustri att fortsatt förse ryska militära styrkor med materiel.

Antalet inkomna PDA-ärenden har ökat de senaste åren. Antalet ärenden under 2025 låg på 988, vilket utgör en ökning jämfört med 2024.

Inom ramen för myndighetens serviceskyldighet meddelar ISP sin uppfattning gällande hur produkter, programvara eller teknik ska klassificeras i enlighet med det EU-gemensamma exportkontrollregelverket. Under 2025 skedde en markant ökning av antalet inkomna produktförfrågningar, vilket bedöms vara ett tecken på att fler företag har en ökad medvetenhet om riskerna med denna typ av exporter i rådande omvärldssituation. En större andel av produktförfrågningarna än tidigare rörde produkter som tangerar att utgöra krigsmateriel.

Den ökande globala upprustningen och det höga antalet väpnade konflikter runt om i världen har lett till mer svårbedömda ärenden. Omvärldsläget har krävt en mer noggrann och djuplodande granskning för att minska risken för avledning och sanktionskringgående. ISP har bemött detta genom införande av nya handlägningsrutiner i syfte att öka möjligheten för upptäckt av eventuella kringgåenden. Tillståndsprovningen i de enskilda ärendena har därför varit både komplicerad och resurskrävande. ISP har även haft ett fortsatt stort behov av att konsultera andra berörda myndigheter och partnerländer inom ramen för handläggningen.

Handläggningstiderna i de enskilda ärendena har trots ett ökat antal inkomna ärenden under 2025 och komplicerad tillståndsprovning legat konstant jämfört med 2024.



Produkter med dubbla användningsområden har en civil användning, men kan även nyttjas för militära ändamål eller för framställning av massförstörelsevapen och dess bärare. Exempel på PDA är drönare, kemikalier och vissa programvaror.

TABELL 4: PDA-ÄRENDEN (ANTAL)

	2025	2024	2023
Inkomna ärenden Exporttillstånd	828	807	833
Avgjorda ärenden Exporttillstånd	834	818	739
Inkomna ärenden Produktförfrågan	73	41	36
Avgjorda ärenden Produktförfrågan	66	35	36
Inkomna ärenden Förhandsbesked	87	76	51
Avgjorda ärenden Förhandsbesked	89	74	53
Totalt antal inkomna ärenden	988	924	920
Totalt antal avgjorda ärenden	989	927	828

TABELL 5: PDA-ÄRENDEN HANDLÄGGNINGSTID (PROCENT)

	2025	2024	2023
Andel PDA-ärenden som avgjorts inom 14 dagar	10	9	9
Andel PDA-ärenden om avgjorts inom 15–30 dagar	20	21	20
Andel PDA-ärenden som avgjorts efter mer än 30 dagar	70	70	71

Uppgiften om handläggningstid för året 2024 är har korrigerats. Tidigare redovisat värde 7, 19 och 67 var felaktigt till följd av ett beräkningsfel. Dagar är kalenderdagar.

TABELL 6: KOSTNAD FÖR PDA-ÄRENDEN, TKR

	2025	2024	2023
Kostnad, ärendetyper	22 206	21 773	20 073
Kostnad per ärendetyp	22	23	24
Kostnad riktad tillsyn	851	811	951
Total kostnad, tillståndsprövning	23 057	22 270	21 118

I total kostnad för tillståndsprövning ingår också visst stöd till UD och till svenskt internationellt arbete.

Vidtagna åtgärder i det löpande kvalitets- och effektivitetsarbetet för tillståndsprovningen

ISP arbetar kontinuerligt med att höja kvaliteten och effektiviteten i ärendehantering, bland annat genom att utveckla interna arbetssätt och rutiner samt genom ökad informationsinhämtning. Samarbetet med berörda samverkansmyndigheter förstärks och fördjupas löpande.

Fortsatt fokus har under året lagts på att inom ramen för all exportkontroll försöka identifiera och minska riskerna för möjliga sanktionskringgåenden, bland annat genom kontroll av huruvida svenska exportörer har lagstadgade avtalsskrivningar på plats som förbjuder vidareexport till Ryssland och Belarus av vissa särskilt känsliga produkter. ISP har infört handläggningsrutiner som aktivt bidragit till ökad sanktionsefterlevnad genom att informera svenska exportörer om de regler som finns på området samt om den betydande kringgående-problematiken. Dessa åtgärder har dessutom bidragit till mer kvalitativa beslutsunderlag och en ökad medvetenhet hos exportörer.

Tillsynsverksamhet

ISP utövar tillsyn över de företag, myndigheter och organisationer som har tillstånd att tillverka eller tillhandahålla krigsmateriel enligt krigsmaterielagen och den som befattar sig med produkter med dubbla användningsområden (PDA) enligt PDA-lagen.

Mål

Regeringen har i ISP:s instruktion eller regleringsbrev inte angett något särskilt mål när det gäller myndighetens tillsynsverksamhet. ISP bedömer att målet för verksamheten rör det allmänna målet att svensk exportkontroll ska bedrivas strikt och effektivt, i enlighet med gällande nationellt regelverk och Sveriges internationella åtaganden på icke-spridningsområdet. ISP strävar efter att över tid genomföra tillsynsaktiviteter hos samtliga aktörer som står under myndighetens tillsyn. Varje år beslutar myndigheten om tillsynsplaner inför kommande tillsynsbesök eller andra tillsynsaktiviteter hos vissa aktörer som står under myndighetens tillsyn.

Tillsynsverksamheten innefattar också ärenden om administrativa sanktionsavgifter och ärenden om andra misstänkta överträdelser.

Bedömning av ISP:s resultat

ISP bedömer att utvecklingen när det gäller tillsynsverksamheten är positiv och i linje med målen för verksamheten.

Riktad tillsyn under 2025

ISP har under året genomfört 50 tillsynsbesök. Detta är en tydlig ökning i jämförelse med 2024, då myndigheten genomförde 36 tillsynsbesök samt mer än en fördubbling i jämförelse med 2023. ISP:s resurser har använts för särskilt prioriterade och riktade tillsynsaktiviteter.

ISP UTÖVAR TILLSYN GENOM

- riktad tillsyn som genomförs i form av fysiska eller digitala tillsynsbesök eller skrivbordstillsyner,
- löpande tillsyn där ISP kontrollerar att regelverk efterlevs och att aktörerna vidtar de åtgärder som behövs för att tillse att de efterlevs. Detta görs främst genom att kontinuerligt granska att företagen och myndigheterna uppfyller deklara-tions-, register-, uppgifts- och underrättelse-skyldigheter, vilket varje år innebär att mer än 2 000 ärenden hanteras,
- uppsökande kontakt med aktörer som myndigheten uppmärksammat och som kan tänkas bedriva verksamhet som omfattas av exportkontroll-regelverken och upplyser dem om gällande bestämmelser och tillståndskrav,
- utredningar och beslut i ärenden som rör administrativa sanktionsavgifter och ärenden om andra misstänka överträdelser.

ISP genomförde 32 tillsynsbesök avseende aktörer med tillstånd enligt regelverket om krigsmateriel och 18 tillsynsbesök avseende aktörer som bedriver verksamhet som omfattas av PDA-regelverket.

ISP gör en bedömning av aktörernas kunskaper om det för dem aktuella regelverket, samt aktörernas rutiner för att efterleva regelverket. Bedömningsskalan består av tre steg; god, tillräcklig eller bristande. Andelen där ISP bedömer att aktören har tillräckliga eller goda kunskaper och rutiner har ökat jämfört med 2024.

TABELL 7: RIKTAD TILLSYN (TILLSYNSBESÖK)

	2025	2024	2023
Antal riktad tillsyn, aktörer, krigsmateriel	32	19	17
Andel av ISP:s bedömningar där aktören har tillräckliga eller goda kunskaper och rutiner. (%)	72	50	
Andel av ISP:s bedömningar där aktören har bristande kunskaper och/eller rutiner. (%)	28	50	
Antal riktad tillsyn, aktörer, produkter med dubbla användningsområden	18	17	5
Andel av ISP:s bedömningar där aktören har tillräckliga eller goda kunskaper och rutiner. (%)	94	81	
Andel av ISP:s bedömningar där aktören har bristande kunskaper och/eller rutiner. (%)	6	19	
Totalt antal riktad tillsyn	50	36	22
Kostnad riktad tillsyn, tkr	4 318	4 243	3 751

Kostnader för riktad tillsyn inkluderar även kostnader för tillsynsaktiviteter som skrivbordstillsyn samt personal som utfört arbete med planering och övrigt arbete.

Analys

Resultatförbättringen när det gäller antalet utförda tillsynsbesök under året beror främst på att medarbetarna fått ökad erfarenhet och därmed kunnat arbeta mer självständigt. Anpassade och förtydligade processer och rutiner har dessutom bidragit till ett mer effektivt arbetssätt.

Löpande tillsynsverksamhet

Den löpande tillsynsverksamheten har bedrivits aktivt och effektivt genom att ISP under året har hanterat till myndigheten inkomna ca 2 000 deklarationsärenden samt i 38 fall kontaktat och upplyst aktörer som kan tänkas bedriva verksamhet som omfattas av regelverken om krigsmateriel eller PDA om gällande bestämmelser och tillståndskrav.

Administrativa sanktionsavgifter

ISP kan påföra tillståndshavare en administrativ sanktionsavgift för överträdelse av särskilt angivna bestämmelser i krigsmaterielagen. I huvudsak avser de ärenden ISP upprättar inom ramen för denna bestämmelseöverträdelse av den årliga skyldigheten att inkomma med deklaringer, uppgifter och rapporteringar eller av skyldigheten att anbudsuppdrätta.

ISP har upprättat ärenden om sanktionsavgift vid samtliga konkreta indikationer om överträdelser

som myndigheten har fått till sig. Antalet upprättade ärenden är högre än föregående år och även högre än 2023, som tidigare var det år med flest antal upprättade ärenden. Detta får anses ligga i linje med att antalet nya tillståndshavare fortsätter att öka. Eftersom det framför allt är deklarations-skyldigheterna som ger upphov till sanktionsavgiftsärenden blir det en viss eftersläpning i systemet; den som fått ett nytt tillstånd under 2024 ska lämna sin första deklaring 2025, varvid det vid en för sent inkommen deklaring inleds ett sanktionsavgiftsärende 2025.

Under året beslutade ISP om administrativa sanktionsavgifter i sanktionsavgiftsärenden om totalt 1 517 000 kronor. Sanktionsavgifter tillfaller enligt lag staten. Beslutade sanktionsavgifter har under året varit som lägst 3 000 kronor och som högst 300 000 kronor.

ISP fattade under 2025 beslut i 34 sanktionsavgiftsärenden. Merparten av beslutade ärenden (26) avsåg för sent inkomna deklaringer. Sju ärenden avsåg underlåtenhet att underrätta om anbud enligt krigsmaterielregelverket. ISP har därutöver fattat beslut i ett ärende avseende en investering som inte hade anmälts i enlighet med lagen om utländska direktinvesteringar. Under 2025 har fem ärenden överklagats till förvaltningsdomstol. Inte i något av dessa ärenden har det skett någon ändring av ISP:s beslut.

TABELL 8: ADMINISTRATIVA SANKTIONSAVGIFTER

	2025	2024	2023
Inledda sanktionsavgiftsärenden (antal)	31	33	41
Avgjorda sanktionsavgiftsärenden (antal)	34	31	50
Andel ärenden avgjorda inom 6 månader (%)	91	90	72
Andel ärenden avgjorda inom 12 månader (%)	100	96	94
Summa sanktionsavgiftsärenden, tkr	1 517	1 018	1 378

Andra misstänka överträdelser

Inom ramen för myndighetens tillsynsuppdrag utreder ISP andra misstankar om överträdelser av krigsmateriel- respektive PDA-regelverket som myndigheten upptäcker eller får kännedom om.

Efter en grundlig utredning av omständigheterna i det enskilda ärendet bedömer ISP om ärendet ska överlämnas till rättsvårdande myndigheter. ISP har då beaktat bland annat om överträdelsen anses vara ringa och om det är påkallat ur enskild eller allmän synpunkt. I de fall överträdelse kan konstateras men det saknas skäl att överlämna ärendet till rättsvårdande myndigheter kan överträdelsen ändå komma att beaktas inom ramen för både ISP:s tillståndsgivning och för riktad tillsyn.

Under året har 71 ärenden om andra misstänkta överträdelser inletts och 75 ärenden har avgjorts. Av de ärenden som har avgjorts under året har sju ärenden överlämnats till rättsvårdande myndigheter.

Antalet inledda ärenden är högre än föregående år. Under de senaste åren har en äldre ärendebalans avarbetats. Framför allt under 2025 har detta arbete intensifierats då betydligt fler ärenden har avgjorts i förhållande till tidigare år.

Utifrån yttrandena i ärendena kan ISP konstatera att ISP:s hantering av dessa ärenden får effekt för aktörernas framtida regelefterlevnad, oaktat om ärendet avskrivs eller överlämnas till rättsvårdande myndigheter. I jämförelse med ärenden om administrativa sanktionsavgifter kan handläggningstiden för dessa ärenden tyckas något lång även om den är kortare än förra året.

Ärenden om andra misstänkta överträdelser kräver ofta fördjupad utredning än ärenden om administrativ sanktionsavgift.

Sammantaget bedömer ISP att arbetet med ärendehandläggningen har bedrivits tillräckligt effektivt, men avser att fortsätta arbeta för att minska handläggningstiderna.

TABELL 9: ANDRA MISSTÄNKTA ÖVERTRÄDELSE

	2025	2024	2023
Inledda ärenden (antal)	71	47	52
Avgjorda ärenden (antal)	75	57	43
Ärenden som överlämnats till rättsvårdande myndigheter (antal)	7	7	1
Andel ärenden avgjorda inom 6 månader (%)	61	25	28
Andel ärenden avgjorda inom 12 månader (%)	91	30	30



Vidtagna åtgärder för att förbättra arbetet med tillsynsverksamheten

Riktad tillsyn

Verksamheten har under året utvecklats och effektiviserats. ISP har fortsatt att stärka samarbetet med berörda myndigheter, bland annat Tullverket, Polismyndigheten och Försvarets materielverk, för att säkerställa en ändamålsenlig och resurseffektiv tillsyn. Processer och rutiner har uppdaterats och kompletterats med nya stöddokument. Under årets senare del har nya medarbetare introducerats och genomgått intern utbildning.

Under 2025 har även kommunikationen kring den riktade tillsynen stärkts, både internt och externt, för att tydliggöra inriktning, metodik och förväntningar. Myndighetens kommunikationsinsatser kopplade till forskningssäkerhet har dessutom omfattat information om tillsynsverksamheten inom detta område.

Arbetet med att utveckla den riktade tillsynen fortsätter under 2026, med särskilt fokus på åtgärder som kan förkorta handläggningstiderna i tillsynsärenden.

Tillståndsprövning civila skjutvapen

Mål och uppdrag

ISP har i uppdrag att pröva ärenden rörande export av civila skjutvapen (jakt- och sport-skyttvapen). Detta uppdrag sker enligt förordningen (2013:707) om kontroll av vissa skjutvapen, delar till skjutvapen och ammunition samt Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 258/2012.

Regeringen har i ISP:s instruktion eller regleringsbrev inte angett något särskilt mål eller återrapporteringskrav när det gäller prövningen av ärenden rörande export av civila skjutvapen. ISP bedömer att målet för verksamheten rör det allmänna målet att svensk exportkontroll ska bedrivas strikt och effektivt i enlighet med gällande regelverk.

ISP utgår från de allmänna krav som finns på alla myndigheter enligt 9 § första stycket förvaltningslagen (2017:900) att ett ärende ska handläggas så enkelt, snabbt och kostnadseffektivt som möjligt utan att rättssäkerheten eftersätts. ISP har dock ingen formell tidsfrist att förhålla sig till.

Bedömning av ISP:s resultat

ISP bedömer att utvecklingen när det gäller verksamheten som rör tillståndsprövningen av civila skjutvapen är positiv och i linje med de allmänna målen för verksamheten.

ISP:s bedömning har sin grund i antalet avgjorda ärenden under 2025 och att handläggningen varit effektiv och snabb.

Antalet inkomna ansökningar avseende exporttillstånd av civila skjutvapen har minskat något jämfört med 2024. Merparten av de inkomna ansökningarna krävde mer rutinartade handläggningsåtgärder och kunde som regel avgöras inom 30 dagar. Under 2025 avgjordes 81 procent av inkomna ärenden inom 30 dagar. De ärenden där handläggningstiden översteg 30 dagar var typiskt sett mer komplicerade eller krävde mer omfattande handläggningsåtgärder eller kompletteringar från sökanden. Det har inte skett någon nämnvärd förändring av handläggningstiderna. Det finns fortsatt viss möjlighet till effektivisering för att öka andelen ärenden som avgörs inom 30 dagar.

TABELL 10: ÄRENDEN RÖRANDE EXPORT AV CIVILA SKJUTVAPEN

	2025	2024	2023
Inkomna skjutvapenärenden (antal)	228	234	245
Avgjorda skjutvapenärenden (antal)	224	235	245
Andel skjutvapenärenden som avgjorts inom 30 dagar (%)	81	87	83
Total kostnad, skjutvapenärenden, tkr	458	473	502
Intäkter enligt förordning (2013:707), tkr	458	331	296
Intäkt per ärende, tkr	2,0	1,4	1,2
Kostnad per avgjort ärende, tkr	2,0	2,0	2,0
Underskott, tkr	0	142	206



Utvecklingen av kostnader

ISP tar ut en avgift för att pröva en ansökan om tillstånd enligt förordning (2013:707) om kontroll av vissa skjutvapen, delar till skjutvapen och ammunition. Avgiftens storlek bestäms enligt 9–14 §§ avgiftsförordningen (1992:191) varvid avgiftsklass 3 tillämpas. Intäkterna från denna verksamhet får disponeras i myndighetens verksamhet.

Kostnaderna för den aktuella verksamheten uppgick till 458 000 kr under 2025.

Under 2025 fortsatte ISP det arbete som inleddes under hösten 2024 med att se över kostnaderna med syfte att effektivisera ärendehandläggningen och att hamna i balans mellan intäkter och kostnader. ISP bedömer att man har uppnått målet med genomfört effektiviseringsarbete.

Internationella sanktioner

Mål

Regeringen har varken i ISP:s instruktion eller regleringsbrev angett några särskilda mål när det gäller arbetet med internationella sanktioner. ISP bedömer att målet för verksamheten rör det allmänna målet att svensk exportkontroll ska bedrivas strikt och effektivt, i enlighet med gällande nationellt regelverk och EU-gemensam lagstiftning.

Det framgår i ISP:s instruktion vilka uppgifter myndigheten har på området internationella sanktioner.

Bedömning av ISP:s resultat

ISP bedömer att myndigheten under året aktivt har bidragit till ökad sanktionsefterlevnad, bland annat genom att vidta extra åtgärder i syfte att säkerställa att svenska exportörer uppfyller kraven om förbud mot vidareexport av vissa produkter till Ryssland och Belarus. Detta har i sin tur bidragit till ökad medvetenhet hos exportörer och mer kvalitativa beslutsunderlag.

ISP strävar efter att upprätthålla en hög och robust kompetens rörande sanktioner, samt ha beredskap för att kunna hantera nya och utökade uppgifter på området.

ISP har därför under 2025 fortsatt att prioritera sanktionsområdet internt i syfte att säkerställa hög kompetens och beredskap på myndigheten, samt bidra till en säkrare ärendeprovning. Bland annat har ytterligare personal anställt för att arbeta med sanktionsfrågor.

Tillståndsprovningens utveckling

Sanktionsinstrumentet används i allt större utsträckning och i dag upprätthåller EU ett drygt fyrtiotal sanktionsregimer mot olika stater och grupperingar, samt en handfull tematiska sanktionsregimer.

ISP är av regeringen utsedd till behörig myndighet gällande provning av tillståndsärenden inom sanktionsregimerna för Belarus, Demokratiska folkrepubliken Korea, Demokratiska republiken

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV ENLIGT REGLERINGSBREVET

ISP ska i sin redovisning av hur myndigheten arbetar med exportkontroll särskilt redovisa följande:

- utvecklingen av och erfarenheter från provningen av sanktionsärenden.

Kongo, Iran, Jemen, Libanon, Libyen, Myanmar (Burma), Ryska federationen, Somalia, Sudan, Sydsudan, Syrien, Ukraina (icke-regeringskontrollerade områden), Venezuela och Zimbabwe.

ISP:s främsta roll i tillämpningen av sanktioner är att förhindra att Ryssland och andra statsaktörer som är föremål för sanktioner kan rusta upp sina försvarsmakter.

De restriktiva åtgärder som ISP ansvarar för rör i huvudsak:

- PDA och produkter knutna till PDA,
- utrustning som kan användas för internt förtryck,
- krigsmateriel relaterade produkter

ISP prövar framför allt ansökningar om tillstånd för export av produkter och tillhandahållande av tekniskt bistånd, samt ansökningar om undantag från förbud.

Antalet inkomna ärenden har under 2025 minskat avsevärt. Detta kan förklaras med att ISP har effektiviserat ansökningsprocessen för en stor exportör med många tillståndsärenden så att mängden ansökningar minskat samtidigt som det totala antalet exporterade produkter förblivit relativt konstant under de senaste åren. Rent konkret har dessa åtgärder lett till en avsevärd minskning av antalet inkommande ansökningar om tillstånd gällande Iran. Effektiviseringen har medfört att effektiviteten och säkerheten i myndighetens kontroll har ökat genom bättre överblick och möjlighet att uppskatta rimligheten i det eftersökta antalet produkter.



Ekonomiska utvecklingen

Ekonomiska utvecklingen i regionen har varit starkt positiv under de senaste åren. Detta beror på flera faktorer, bland annat ökad efterfrågan på råvaror och en starkt växande tjänstesektor. Detta har lett till en ökad sysselsättning och en ökad inkomst per capita. Detta har i sin tur lett till en ökad efterfrågan på infrastruktur och andra tjänster. Detta har lett till en ökad investering i infrastruktur och andra tjänster. Detta har lett till en ökad investering i infrastruktur och andra tjänster.

Myndigheterna har tagit fram en strategi för att stärka regionens ekonomiska säkerhet. Detta innebär att stärka regionens ekonomiska säkerhet genom att stärka regionens ekonomiska säkerhet. Detta innebär att stärka regionens ekonomiska säkerhet genom att stärka regionens ekonomiska säkerhet.

Ekonomiska utvecklingen har varit starkt positiv under de senaste åren. Detta beror på flera faktorer, bland annat ökad efterfrågan på råvaror och en starkt växande tjänstesektor. Detta har lett till en ökad sysselsättning och en ökad inkomst per capita. Detta har i sin tur lett till en ökad efterfrågan på infrastruktur och andra tjänster. Detta har lett till en ökad investering i infrastruktur och andra tjänster.

Investeringar

Investeringarna har varit starkt positiva under de senaste åren. Detta beror på flera faktorer, bland annat ökad efterfrågan på råvaror och en starkt växande tjänstesektor. Detta har lett till en ökad sysselsättning och en ökad inkomst per capita. Detta har i sin tur lett till en ökad efterfrågan på infrastruktur och andra tjänster. Detta har lett till en ökad investering i infrastruktur och andra tjänster.

Trots att antalet specifika sanktionsärenden minskat måste risken för avledning och sanktionskringgående alltid beaktas inom ramen för övrig tillståndsprövning.

ISP konsulteras ofta innan ett företag inkommer med en formell ansökan. Många frågor avklaras redan vid dessa initiala kontakter och utan att ett ärende behöver upprättas.

I syfte att upplysa om hur sanktionsregimer påverkar svenska aktörer och för att kunna förutse och hantera nya frågeställningar arbetar ISP löpande med att uppdatera och förbättra informationen om sanktioner på myndighetens webbplats och i andra kanaler.

Ryssland

Sedan Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina har EU tillsammans med partnerländer infört en rad kraftfulla sanktionspaket mot Ryssland. Sanktionerna omfattar bland annat förbud mot export av all listad PDA till Ryssland eller för användning i Ryssland. Förbudet omfattar även export av en omfattande mängd närbesläktade produkter som kan bidra till militära och tekniska förstärkningar i Ryssland, eller utveckling av den ryska försvars- och säkerhetssektorn. Förbuden gäller också för tillhandahållande av tekniskt bistånd till dessa produktkategorier. Möjligheterna till undantag från förbuden har blivit färre över tid. Idag finns endast mycket begränsade undantagsmöjligheter kvar.

De omfattande handelsrelaterade sanktioner som EU och koalitionen av partnerländer gradvis infört mot Ryssland utgör en viktig del av det politiska och ekonomiska tryck som upprätthålls mot landet. Exportrestriktionerna avseende PDA samt produkter som kan bidra till tekniska förstärkningar av försvars- och säkerhetssektorn utgör en betydande åtgärd i syfte att försöka begränsa och försvaga den ryska försvarsmakten.

De 19 sanktionspaket som EU hittills implementerat har bland annat medfört att de listor med produkter som omfattas av ISP:s ansvar successivt har utökats.

För ISP har sanktionerna mot Ryssland under året fortsatt främst inneburit informations-

spridning och rådgivning till företag och andra myndigheter. Därutöver har myndigheten regelbundet svarat på frågor från media på temat.

I takt med att svensk företagsverksamhet mot Ryssland i stort sett avstannat och möjligheten till undantag smalnats av har antalet inkommande ansökningar till ISP om undantag från förbud nästan helt avtagit. De förfrågningar som inkommit har emellertid varit omfattande och resurskrävande. Komplexiteten i regelverket har inneburit att ISP:s sakkunskap ofta varit efterfrågad vid både internationella och nationella möten, seminarier och kurser, samt till stöd för Regeringskansliet.

Under 2025 har EU satt ytterligare press på både de egna medlemsstaterna och tredjeländer som fortsatt bedriver handel med Ryssland vad gäller sanktionsefterlevnad och förhindrande av sanktionskringgående. 2024 införde EU bland annat krav på europeiska företag att vid export till tredjeland avtalsmässigt förbjuda vidareexport till Ryssland och Belarus av ett antal produkttyper. Ytterligare krav riktade mot kringgående har införts i de tre sanktionspaket (nummer 17, 18 och 19) som antagits under 2025. Därutöver påverkar Rysslandssanktionerna den som handlar med tredjeland på så vis att allt fler entiteter i andra länder än Ryssland som misstänks utgöra del av rysk anskaffningsverksamhet listats i sanktionsregelverket.

Som en följd av ovan har sanktionerna mot Ryssland fått en allt större påverkan även på aktörer som inte har några direkta affärsrelationer med Ryssland. Detta påverkar sannolikt många svenska exportföretag som därmed får ett ännu större ansvar för att säkerställa sanktionsefterlevnad i sina handelskedjor.

Under året har ISP bidragit aktivt i arbetet i det Sanktionssamverkansråd som upprättats genom regeringsbeslut.⁵ Rådet verkar under Polismyndighetens ledning och syftar till att genom myndighetssamverkan effektivt motverka sanktionsbrott och kringgående av sanktioner. Inom rådet har ISP verkat för att stärka svensk sanktionsefterlevnad, bland annat genom att bidra till dataanalys vars syfte är att identifiera kringgåenden av sanktioner och genom att delta i utbildningsinsatser organiserade av rådet.

⁵ Ju2024/01094

ISP har även bidragit till den myndighetsgemensamma lägesbild om efterlevnad av internationella sanktioner som publicerades i november 2025.

Iran

I slutet av 2015 implementerades den gemensamma handlingsplanen för att begränsa Irans kärntekniska program (JCPOA)⁶. I januari 2016 genomfördes omfattande lättnader av EU:s kärnteknikrelaterade sanktioner mot Iran.

Enligt handelsplanen skulle sanktionerna mot Iran lyftas helt i oktober 2025 – tio år efter att avtalet undertecknades. Detta inträffade dock aldrig, utan återinförandet av sanktionerna initierades av att Frankrike, Tyskland och Storbritannien åberopade den så kallade *snap-back*-mekanismen i JCPOA. Mot bakgrund av Irans kärntekniska verksamhet och att landet inte bedömts leva upp till sina åtaganden enligt handelsplanen beslutade FN:s säkerhetsråd den 29 september 2025 att inte förlänga upphävandet av sanktionerna. Till följd av detta beslutade även Europeiska rådet, samma dag, att återinföra tidigare gällande sanktionsbestämmelser mot Iran. De sanktioner som EU nu upprätthåller mot Iran innebär att ett stort antal spridningskänsliga produkter omfattas av antingen förbud eller tillståndsplikt (med begränsade möjligheter till undantag efter prövning av behörig myndighet).

Även USA, som 2018 ensidigt drog sig ur den gemensamma handlingsplanen, har fortsatt att utöka landets omfattande sanktioner mot Iran. Dessa har till viss del verkan även mot tredjeland, så kallad sekundär verkan, och har därmed en kraftigt hämmande effekt på all handel och ekonomiska transaktioner med Iran.

Trots det svåra handelsklimatet och den spända utrikes- och säkerhetspolitiska situationen fortgår

viss svensk export av produkter som inte är listad PDA, men som till följd av sanktionerna kräver tillstånd vid export till Iran. Antalet inkommande tillståndsärenden har emellertid minskat, delvis till följd av det åtstramningsarbete gällande ansökningsförfarandet som ISP vidtagit för en exportör gällande just Iran.

Erfarenheter från prövningen av sanktionsärenden

De restriktiva åtgärder som ISP ansvarar för är ofta baserade på, eller nära besläktade med, exportkontrollen och dess regelverk. Ofta prövas ett ärende med tydlig sanktionskoppling gentemot både exportkontroll- och sanktionsregelverken. Risker för avledning och sanktionskringgående måste av samma skäl alltid bedömas även inom prövningen av rena exportkontrollärenden.

ISP har under året aktivt bidragit till ökad sanktionsefterlevnad genom att informera svenska exportörer om de regler som finns på området samt om den betydande kringgående-problematiken.

ISP har följt upp EU:s krav på avtalsskrivningar om förbud mot vidareexport till Ryssland och Belarus genom att rutinmässigt kontrollera vilka exportörer som omfattas av kravet och i dessa fall inkräva skriftligt intyg på att avtalsskrivning finns. Dessa åtgärder har bidragit till mer kvalitativa beslutsunderlag och ökad medvetenhet hos exportörer.

Liksom de ansökningar som rör undantag från förbud enligt sanktionerna mot Ryssland är de tillståndsärenden gällande Iran som ISP hanterar ofta omfattande och komplexa. Det innebär att ISP:s ärendehantering kopplad till sanktionerna mot Iran trots minskningen av inkommande ärenden fortsatt är resurs- och tidskrävande.

⁶ Joint Comprehensive Plan of Action.

TABELL 11: INTERNATIONELLA SANKTIONSÄRENDEN

	2025	2024	2023
Inkomna sanktionsärenden (antal)	58	115	196
Avgjorda sanktionsärenden (antal)	56	157	166
Andel avgjorda sanktionsärenden inom 14 dagar (%)	7	3	2
Andel avgjorda sanktionsärenden inom 15–30 dagar (%)	16	24	28
Andel avgjorda sanktionsärenden efter mer än 30 dagar (%)	77	73	70
Total kostnad internationella sanktioner, tkr	5 876	5 780	5 523

I total kostnad ingår även kostnad för stöd till UD och deltagande i internationellt arbete.



Nationell myndighet för kemvapenkonventionen

Uppdrag

ISP är nationell myndighet för kemvapenkonventionen och har till uppdrag att bidra till att genomföra Sveriges åtagande enligt densamma⁷.

Det betyder att ISP ska närvara vid inspektioner av svenska kemianläggningar, sammanställa deklARATIONER från svenska handhavare av kemikalier som omfattas av konventionen och i övrigt rapportera Sveriges åtaganden inom ramen för konventionen till Organisationen för förbud mot kemiska vapen (OPCW).

Bedömning av ISP:s resultat

ISP bedömer att myndigheten under 2025 utfört uppgifterna inom givna tidsramar, bidragit till ökad efterlevnad av konventionen och deltagit vid en väl genomförd inspektion som resulterade i uppdaterade deklARATIONSUPPGIFTER och nya lärdomar för anläggningen.

Deklarationspliktiga verksamheter

Verksamheter med aktiviteter som omfattas av kemvapenkonventionen deklarerar årligen till ISP. DeklARATIONERNA granskas och sammanställs av ISP som sedan rapporterar Sveriges årliga deklARATION till Organisationen för förbud mot kemiska vapen (OPCW).

Den årliga deklARATIONEN till OPCW innehåller uppgifter från totalt 41 deklARATIONSPLIKTIGA verksamheter. Ett fåtal av dessa har särskilt känsliga kemikalier och måste även skicka in planeringsdeklARATION avseende nästkommande år.

ISP har aktivt arbetat med att analysera och avhjälpa diskrepanser i införsel- och utförsel-deklARATIONER i samverkan med andra nationella

myndigheter i Europa, vilket inneburit ökad efterlevnad av konventionen.

Inspektioner från OPCW

Totalt finns 24 svenska inspektionspliktiga anläggningar. OPCW använder sig av en särskild algoritm för att välja ut vilka anläggningar som ska inspekteras i konventionsstaterna. Algoritmen fungerar som en sofistikerad slumpgenerator. Upp till två veckor innan OPCW:s inspektionsteam anländer till Sverige får ISP kännedom om vilken anläggning som ska inspekteras och då inleds en tidskritisk planeringsfas. ISP bistår inspektionsteamet och deltar i normalfallet med två personer under inspektionsperioden som vanligtvis varar tre till fem dagar.

OPCW har inspekterat en kemisk anläggning i Sverige under 2025. Inspektionen kännetecknades av god planering och problemfritt genomförande. I inspektionsrapporten anmärktes på anläggningens deklarerade uppgifter, vilka kunde justeras i efterhand.

Nationellt myndighetsmöte och industriklustermöten

ISP har under 2025 deltagit i möten inom OPCW:s ”industrikluster”, där frågor kopplade till industriverifikation (deklARATIONER och inspektioner) avhandlas mellan konventionsstaternas representanter samt organisationens tekniska sekretariat. Den fråga som fortsatt har diskuterats och beretts under året avser möjliga ändrade kriterier för att välja ut anläggningar för inspektion.

Syftet är att OPCW ska lyckas komma i kapp med inspektioner som inte hunnits med och för att uppnå en mer ändamålsenlig och riskbaserad verifikationsmekanism.

⁷ Sveriges internationella överenskommelser från Utrikesdepartementet Konvention om förbud mot utveckling, produktion, lagring och användning av kemiska vapen samt om deras förstöring (SÖ 1993:28)



Som nationell myndighet bevakar ISP utvecklingen av hur OPCW väljer ut inspektionspliktiga anläggningar, då det kan påverka antalet inspektioner av svenska anläggningar i framtiden.

ISP har även deltagit vid det årliga nationella myndighetsmötet på OPCW i Haag och möten inom Western Europe and Others Group

(WEOG), för att utbyta erfarenheter och ta del av information från det tekniska sekretariatet. Exempel på ämnen som har diskuterats är utmaningar med att implementera kemvapenkonventionen och hur nationella myndigheter kan utföra inspektioner i övningssyfte för att förbereda de inspektionspliktiga anläggningarna inför en OPCW-inspektion.

TABELL 12: KEMVAPENKONVENTIONEN

	2025	2024	2023
Inspektioner från OPCW (antal)	1	1	1
Deklarationer till OPCW (antal)	41	42	40
Inspektionspliktiga anläggningar (antal)	24	24	24
Total kostnad kemvapenkonventionen, tkr	217	215	208

Nationellt granskningsssystem för utländska direktinvesteringar

Uppdrag

ISP är enligt sin instruktion granskningsmyndighet enligt lagen (2023:560) om granskning av utländska direktinvesteringar (UDI-lagen).

Bedömning av ISP:s resultat

ISP bedömer att samtliga inkomna ärenden har handlagts i enlighet med de tidsgränser som anges i UDI-lagen, att myndigheten har samverkat med samverkansmyndigheterna i enlighet med vad som framgår av regelverket samt att kvalitets-säkring har genomförts. Trots att antalet inkomna ärenden har ökat med 58 procent har den genomsnittliga handläggningstiden för varje enskilt ärende minskat.

ISP bedömer att samverkan med berörda myndigheter har medfört möjligheter till erfarenhetsutbyte och fördjupad förståelse för de olika myndigheternas verksamhet.

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV ENLIGT REGLERINGSBREVET

ISP ska i sin redovisning av hur myndigheten granskar utländska direktinvesteringar särskilt redovisa följande:

- granskningsverksamhetens utveckling och effekterna av denna
- vidtagna åtgärder i kvalitets- och verksamhetsutvecklingsarbetet för granskningen av utländska direktinvesteringar
- utvecklingen av och erfarenheter från granskningen av utländska direktinvesteringar

TABELL 13: UDI-ÄRENDEN (ANTAL)

	2025	2024	2023
Inkomna UDI-ärenden	1 987	1 261	114
Ärenden som lämnats utan åtgärd	1 942	1 107	18
Ärenden där granskning inletts	20	26	0
Ärenden där investeringar godkänts	8	12	0
Ärenden som godkänts med villkor	1	5	0
Ärenden där investering förbjudits	2	1	0
Total kostnad, tkr	80 527	60 752	28 190

I totalkostnad ingår kostnad för uppdraget som kontaktpunkt. Antalet inkomna ärenden för 2024 är reviderat på grund av ett summeringsfel. Tidigare redovisades 1 263.

Granskningsverksamhetens utveckling och effekterna av denna

Det svenska granskningsystemet är just ett system med flera olika aktörer. Fem statliga myndigheter – Försvarsmakten, Försvarets materielverk, Kommerskollegium, Myndigheten för civilt försvar (tidigare Myndigheten för samhällsskydd och beredskap) och Säkerhetspolisen – har enligt UDI-förordningen skyldighet att samverka med ISP. ISP har skyldigheter att underrätta vissa av dessa myndigheter om investeringar som anmäls. Former för samverkan har fortsatt att utvecklas med samverkansmyndigheterna.

Under året har även kontakter med andra statliga myndigheter, regioner och kommuner skett samtidigt som dialogen fördjupats med Business Sweden, näringslivsorganisationer och juridiska ombud.

Med syfte att höja kunskapsnivån för ISP när det gäller granskningsarbetet har erfarenhetsutbyten med andra länder främst inom EU-kretsen (EU-kommissionen och andra EU-länder) skett, men också med länder utanför EU. Dessa erfarenhetsutbyten har under året kunnat prioriteras i högre utsträckning än under år 2024.

ISP har mottagit uppskattning från internationella partners för införandet av UDI-lagen och för hur den har verkställts. ISP bedömer att de internationella erfarenhetsutbytena har bidragit till myndighetens ökade kunskaper och förmåga.

Uppmärksamheten för UDI-uppdraget i landet har varit god, men det krävs fortsatt ett långsiktigt arbete från flera intressenter och myndigheter för att offentliga aktörer, svenskt näringsliv och forskarsamhället i högre grad ska bli medvetna om lagens innehåll och hur den verkställs. Under året har flera insatser i den riktningen gjorts.

Vidtagna åtgärder i kvalitets- och verksamhetsutvecklingsarbetet

Utvecklingsarbetet har påverkats starkt av de löpande erfarenheter som myndigheten gjort under två års tid av handläggning enligt ett för Sverige helt nytt regelverk.

ISP var väl rustat för uppdraget då förberedelsearbetet bland annat inkluderade inhämtning av erfarenheter från internationella partners. Erfarenheter av det svenska granskningsystemet har också erhållits parallellt med att ärenden har hanterats. Under året har dessa erfarenheter använts för att få till stånd en effektivare och bättre handläggning.

ISP bedömer att myndigheten under året har utvecklat handlägningsrutiner, en intern kvalitetsprocess och ett systematiskt verksamhetsutvecklingsarbete för att granska utländska direktinvesteringar mer effektivt. Samtliga delar har integrerats i den löpande ärendehantering. Den genomsnittliga handläggningstiden i prövningsfasen, där ISP inom 25 arbetsdagar från det att en anmälan är fullständig ska fatta beslut om att lämna anmälan utan åtgärd eller inleda granskning, har minskat från ca 18,5 arbetsdagar år 2024 till ca 16,5 arbetsdagar år 2025.

ISP bedömer att samverkan med andra myndigheter har fortsatt att utvecklas under året. Samverkan har skett i form av möten och andra former av informationsutbyten. Ett kontinuerligt utvecklingsarbete pågår för att fördjupa och bredda informationsutbytet mellan myndigheterna inom ramen för UDI-uppdraget.

Förutom utbyte med samverkansmyndigheterna har ISP inhämtat uppgifter från uppgiftsskyldiga myndigheter, regioner och kommuner, beroende på omständigheterna i enskilda ärenden. Med fortsatta behov som emanerar i nya ärenden kommer fler myndigheter, regioner och kommuner framöver att beröras av granskningsystemet.

Utvecklingen av och erfarenheter från granskningen av utländska direktinvesteringar

Som framgår av tabell 13 har antalet inkomna UDI-ärenden ökat med 58 procent under 2025 jämfört med 2024. De enskilda ärendena har ibland varit komplicerade och det har varit en utmaning för ISP att inom ramen för de snäva tidsgränserna hantera denna komplexitet i ärendehandläggningen, i synnerhet i fråga om de ärenden där beslut fattats om granskning.

Komplexiteten kan omfatta investeringen, ägarförhållanden, verksamhetens art, affärsupplägg och sårbarheter i förhållande till investeringsobjekt. Utredningar av komplicerade nationella och transnationella värde- och försörjningskedjor kopplade till Sveriges säkerhet, allmän säkerhet eller allmän ordning i Sverige, har inneburit ett omfattande arbete för ISP.

ISP har hanterat dessa utmaningar genom att omfördela myndighetens resurser för olika delar av handlägningsprocessen. Det har varit en utmaning att hantera omfattningen i ärendehandläggningen samtidigt som organisationen har befunnit sig i en uppbyggnadsfas. Praktisk erfarenhet, fler resurser och fortsatt uppbyggnad av kompetenshöjning har varit nödvändiga byggstenar för ISP:s möjlighet att utveckla granskningssystemet under året.

Känslig teknologi

Inom ramen för ISP:s uppdrag ingår att regelbundet analysera och bedöma vilka framväxande teknologier och vilken annan skyddsvärd teknologi som bör omfattas av granskningssystemet. Dessa anges i bilaga 2 till förordningen (2023:624) om granskning av utländska direktinvesteringar.

ISP har för detta ändamål samverkat men också vidareutvecklat samverkansformerna med Försvarmakten, Försvarets materielverk och Totalförsvarets forskningsinstitut.

Arbetet med denna förteckning med skyddsvärd framväxande och annan skyddsvärd teknologi, har haft goda effekter också för nationella och internationella dialoger om skyddsvärd känslig teknik. Det har också verkat kompetenshöjande för ISP:s granskningsarbete. Under året har ISP stärkt sin förmåga inom detta område.

Forskning, innovation och tillgång till avancerad teknik är områden som får allt större betydelse för Sveriges säkerhet. UDI-lagen riktas bland annat mot just denna sektor och det är därför av yttersta vikt att investerare och investeringsobjekt får kunskap om lagens innehåll och påverkan.

Med begreppet forskningssäkerhet avses hantering av risker kopplade till oönskad överföring av kritisk kunskap, förmågor och teknik som kan påverka EU:s och dess medlemsstaters säkerhet, exempelvis om det som överförs används för militära ändamål i tredjeländer.

Kontaktpunkt för utländska direktinvesteringar

I egenskap av nationell kontaktpunkt har ISP under året handlagt granskningsärenden som kommit in via medlemsstaternas kontaktpunkter och delat granskningsärenden via EU-samarbetet. Möjligheten att kunna samverka med andra medlemsstater och med EU-kommissionen i granskningsfasen har varit av stort värde för myndigheten. Andelen inkomna ärenden har ökat i takt med att fler medlemsstater inför nationella granskningsystem. I slutet av 2025 hade 26 av 27 medlemsstater antagit nationella gransknings-system. Värt att notera är också att andelen avgjorda ärenden har ökat 2025 trots det ökade inflödet av ärenden till kontaktpunkten vilket beror på en mer effektiv ärendehantering.

ISP:s bedömning är att Europaparlamentets och rådets förordning 2019/452 på ett effektivt sätt möjliggör ett informationsutbyte mellan medlemsstaterna och EU-kommissionen avseende utländska direktinvesteringar som riskerar att påverka säkerhet eller allmän ordning. Via informationsutbytet kan medlemsstater dela

granskningsärenden och på så vis inhämta synpunkter, yttranden och information från andra medlemsstater och från EU-kommissionen.

En ny EU-förordning om granskning av utländska investeringar i Europeiska unionen

EU-kommissionen presenterade 2024 ett förslag till ny EU-förordning om granskning av utländska investeringar i unionen. ISP har under året bistått Regeringskansliet i arbetet med den nya förordningen och har försett Utrikesdepartementet med analyser och underlag. ISP har även deltagit på möten i Rådsarbetsgruppen för handelsfrågor (WPTQ) där förslaget behandlades. Under våren antog Rådsarbetsgruppen och Europaparlamentet förslag till ny EU-förordning och innan sommaren inleddes förhandlingar mellan Rådet, Europaparlamentet och EU-kommissionen för att ta fram ett slutligt förslag till ny EU-förordning. Förhandlingarna ledde fram till en överenskommelse mellan Rådet och Europaparlamentet om en ny EU-förordning den 11 december 2025. Officiellt antagande av förordningen kommer att ske under första halvåret 2026 och implementeringstiden kommer att vara 18 månader efter att förslaget antagits.

TABELL 14: ÄRENDEN AVSEENDE UPPDRAGET SOM KONTAKTPUNKT (ANTAL)

	2025	2024	2023
Inkomna Informationsutbyte direktinvesteringar	663	436	484
Avgjorda Informationsutbyte direktinvesteringar	644	402	467



Säkerhetspolitisk samverkan

Att etablera och skapa kännedom om UDI-uppdraget som en ny och viktig del av Sveriges säkerhetspolitik har varit ett fokusområde för ISP under året. Detta har framför allt skett nationellt men även inom EU och internationellt.

Nationellt har detta arbete omfattat kontakter med Regeringskansliet, myndigheter, regioner, kommuner och allmänheten. Intresset för det nya regelverket i Sverige och dess genomförande har varit stort inom EU och internationellt.

ISP har under året riktat in sig på att nå aktörer som sedan i sin tur har kunnat sprida kunskaper om granskningsystemet. Ett under året starkt tilltagande arbete för ISP, har varit att stärka kunskapen hos andra myndigheter i fråga om att ISP, både genom exportkontroll och granskning av utländska direktinvesteringar, bidrar till skyddet av för Sverige kritiska försörjningskedjor vilka har stor betydelse för Sveriges beredskap och försvarsförmåga.

ISP har gjort stora ansträngningar och kommer att fortsätta att följa och på lämpligaste sätt identifiera och verka för ISP:s uppdrag i förhållande till det arbete som under år 2025 har intensifierats av beredskaps-myndigheterna när det gäller att identifiera och hantera kritiska försörjningskedjor i beredskapssammanhang. I detta sammanhang kan också nämnas att det härvidlag finns kopplingar till det arbete som Sverige bedriver inom Nato i fråga om samhällets motståndskraft (resiliens). En del i detta arbete har skett genom samverkansmöten och nätverksträffar.

ISP bedömer att det nära samarbetet mellan beredskapsmyndigheterna medför ömsesidiga nyttor.

ISP har under året, i egenskap av Sveriges granskningsmyndighet för utländska direktinvesteringar, haft bilaterala erfarenhetsutbyten och stöttat Regeringskansliet i bilaterala och multilaterala sammanhang. ISP har också under året delgivit information till berörda statliga myndigheter om hur UDI-lagen kan omfatta viss akademisk forskning.

ISP:s deltagande i EU-arbete



Uppdrag

ISP ska enligt sin instruktion ge stöd till Regeringskansliets deltagande, och på uppdrag av Regeringskansliet, delta i EU:s rådsarbetsgrupper och EU-kommissionens arbetsgrupper.

ISP:s roll är att bistå med expertkunskap, delta i olika arbetsmöten, samt se till att svenska ståndpunkter är väl underbyggda och får mesta möjliga genomslag. ISP deltar även självständigt i EU-samarbetet i egenskap av exportkontroll- och sanktionsmyndighet.

Bedömning av ISP:s resultat

ISP bedömer att myndigheten genom aktivt deltagande i nämnda rådsarbetsgrupper och expertgrupper bidragit med kunskap och erfarenhet till det löpande EU-arbetet, och de beslut som fattats under året.

ISP bedömer att myndighetens deltagande har verkat kompetenshöjande och relationsfrämjande genom att exempelvis skapa tillgång till kunskapsnätverk genom samarbetet med andra EU-länder. ISP har även bistått Regeringskansliet med sakkunskap i tekniska frågor och i fråga om ekonomisk säkerhet.

EU-gemensamma mål har uppnåtts bland annat genom antagande av en uppdaterad PDA-kontrollförteckning som genomför de kontroller som blockerats från beslut i de multilaterala exportkontrollregimerna, vidare behandling av rekommendationen om samordning av nationella kontrollförteckningar, översyn av EU:s sanktioner mot Ryssland och Belarus samt ändringsförslag i sanktionslagstiftningen.

EU-arbete inom ramen för krigsmaterial

COARM

EU:s rådsarbetsgrupp för konventionella vapen (EU Working Party on Conventional Arms Export, COARM) behandlar olika exportkontrollfrågor inom krigsmaterielområdet.

För att på bästa sätt tillvarata Sveriges intressen deltar både representanter för Utrikesdepartementet och ISP vid COARM:s möten. ISP har bidragit med expertstöd i rådsgruppens arbete. Framför allt har ISP stöttat med sakkunskap i praxisrelaterade frågor (såsom handläggningsrutiner och statistikredovisning) samt med information om Sveriges exportkontrollpolicy gentemot specifika länder eller regioner.

Under 2025 avslutade COARM översynen av tillämpningen av EU:s gemensamma ståndpunkt om vapenexport och dess användarguide. Ståndpunkten uppdaterades genom ett rådsbeslut i april 2025⁸. I samband med rådsbeslutet antogs även rådsslutsatser angående översynsarbetet i vilka EU bland annat framhåller vikten av att stärka samarbetet och öka konvergensen på krigsmaterielexportområdet inom ramen för EU:s gemensamma utrikes- och säkerhetspolitik.

Genom COARM bedriver EU vidare en aktiv politik för dialog med tredjeländer om exportkontroll. Inom ramen för denna hölls under 2025 dialogmöten med bland annat Ukraina och USA. En annan aspekt på arbetet riktat mot tredjeländ är de stödprogram som EU har för att förbättra exportkontrollen i fråga om krigsmateriel, och för att främja genomförandet av vapenhandelsfördraget, för de länder som väljer att ansluta sig till fördraget.

Sexnationsinitiativet

Sverige ingår i det så kallade sexnationsinitiativet LoI⁹ mellan de sex stora försvarsindustriländerna

i Europa - Storbritannien, Italien, Tyskland, Frankrike och Spanien. ISP representerar Sverige i exportkontrollarbetsgruppen (Export Controls Informal Working Group) som finns inom ramen för sexnationsinitiativet.

Under 2025 deltog ISP i arbetsgruppens årliga möte på direktörsnivå. Arbetet under året har handlat om erfarenhetsutbyte gällande exportkontroll samt fortsatt arbete med exportkontrollrelaterade frågor inom ramen för de europeiska försvarsfonderna.

EU-kommissionens expertgrupp för överföringar inom EU och EES av försvarsrelaterade produkter

ISP har under året representerat Sverige vid en handfull tillfällen i EU-kommissionens expertgrupp för frågor relaterade till direktiv 2009/43/EG om överföring av försvarsrelaterade produkter¹⁰. EU-kommissionen leder genomförandet av direktivet, men assisteras av en expertgrupp med representanter för medlemsstaterna.

EU-arbete inom ramen för PDA och sanktioner

WPDU

Rådsarbetsgruppen för produkter med dubbla användningsområden (Working Party on Dual-Use Goods, WPDU) ansvarar för arbetet med EU:s PDA-förordning.

Mot bakgrund av EU-kommissionens strategi för ekonomisk säkerhet från 2023 och de fyra förslagen i kommissionens vitbok om exportkontroll har WPDU ingående diskuterat hur dessa ska bemötas av EU:s ministerråd.

ISP har under året löpande bistått Regeringskansliet med analyser av vad de olika förslagen kan innebära för svensk exportkontroll och för den svenska PDA-industrin.

⁸ Gusp 2025/779

⁹ Framework Agreement/Letter of Intent

¹⁰ Commission Expert Group on EU transfers of defence-related products

När det gäller vitboken om exportkontroll förberedde WPDU EU:s rekommendation om samordning av nationella kontrollförteckningar. Rekommendationen godkändes av Rådet och publicerades i april 2025. I linje med vitboken har medlemsstaterna även accepterat ytterligare åtaganden för att enhetligt genomföra kontroller som blockerats från beslut i de multilaterala exportkontrollregimerna. WPDU har förberett utformningen av bilaga I till EU:s PDA-förordning avseende dessa ytterligare kontroller, vilka rör nya tekniker såsom exempelvis kvant datorer. ISP har stöttat Regeringskansliet i arbetet med rekommendationen och i utformningen av de tillkommande kontrollerna i bilaga I.

CGDU

Kommissionsarbetsgruppen för PDA-förordningen (Coordination Group Dual-Use, CGDU) ansvarar för samordning av tillämpningen av PDA-förordningen.

ISP stödjer Regeringskansliet med sakkunskap och erfarenhet från tillämpningen av regelverket och arbetet med tillståndsprövning. Med anledning av förslagen i vitboken om exportkontroll och Rådets slutsatser om denna har ISP under året deltagit i arbetsgruppens arbete med att ta fram ett utkast till rekommendation om frivillig samordning av nationella kontrollförteckningar.

ISP har även medverkat i framtagandet av ett utkast till uppdragsbeskrivning för en kommissionsexpertarbetsgrupp om immateriell tekniköverföring (Intangible Technology Transfers, ITT) samt i arbetet med en rättelse av den svenska översättningen av bilaga I till PDA-förordningen.

Därutöver har ISP deltagit i erfarenhetsutbyte kring genomförandet av PDA-förordningen i syfte att stärka medlemsstaternas exportkontroll.

EU-kommissionens expertarbetsgrupper för sanktioner

ISP har under året stärkt arbetet med att bistå Regeringskansliet inom EU-kommissionens expertgrupper för restriktiva åtgärder. Genom att kontinuerligt se över befintliga restriktiva åtgärder mot Ryssland och de förslag till ändringar i sanktionslistningarna som lagts fram har implementeringen av de restriktiva åtgärderna förbättrats. ISP har även gett stöd till Regeringskansliet avseende de förslag till ändringar i sanktionslagstiftningen som diskuterats inom ramen för de olika expertgrupperna. Genom expertgruppsarbetet har ISP bidragit till ett effektivt genomförande av EU:s sanktioner mot Ryssland.

EU-arbete inom ramen för UDI

EU-kommissionens expertarbetsgrupp för granskning av utländska direktinvesteringar

ISP har under året deltagit regelbundet i EU-kommissionens expertarbetsgruppsmöten för granskning av utländska direktinvesteringar. ISP:s bedömning är att expertgruppens arbete har fungerat effektivt och bidragit till kunskapsöverföring och utbyten i fråga om förbättringar av nationella granskningssystem. ISP har därmed fått en ökad kunskap inom sakfrågor relaterade till granskning av utländska direktinvesteringar samt byggt upp kontakter med andra kontaktpunkter inom unionen.

EU:s arbete med ekonomisk säkerhet

Uppdrag

ISP ska enligt regleringsbrevet stödja Regeringskansliet när det gäller arbetet med ekonomisk säkerhet och bidra med expertis och stöd avseende exportkontroll, utländska direktinvesteringar och framväxande teknik.

Bedömning av ISP:s resultat

ISP bedömer att myndigheten under 2025 har bidragit med stöd, synpunkter och efterfrågade analyser till Regeringskansliet. Under 2025 har ISP rekryterat ytterligare teknisk kompetens kopplat till ekonomisk säkerhet, vilket möjliggjort ökad kompetens inom området.

EU:s initiativ för ekonomisk säkerhet

Mot bakgrund av det gemensamma meddelandet från Europeiska kommissionen om en strategi för ekonomisk säkerhet från 2023 antog Europeiska kommissionen 2024 ett paket med fem nya initiativ.

ISP har på uppdrag av Regeringskansliet analyserat dessa initiativ.

I december 2025 publicerade Europeiska kommissionen tillsammans med EU:s höga representant för utrikesfrågor och säkerhetspolitik ett gemensamt meddelande om hur arbetet med ekonomisk säkerhet ytterligare kan stärkas. Arbetet med att inom EU-arbetsgrupperna analysera vad som krävs för att genomföra de åtgärder som anges i meddelandet fortsätter under 2026.

Exportkontroll

Europeiska kommissionens olika initiativ i syfte att stärka EU:s ekonomiska säkerhet inom exportkontroll har diskuterats och hanterats löpande inom rådsarbetsgruppen WPDU och kommissionsarbetsgruppen CGDU. Se även avsnittet ”EU-arbetet inom ramen för PDA”.

ISP bedömning är att förslagen på exportkontrollområdet har medfört ett ökat behov av

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV ENLIGT REGLERINGSBREVET

EU:s arbete om ekonomisk säkerhet

I ISP:s stöd till Regeringskansliet avseende Sveriges deltagande i verksamheten inom Europeiska unionen och i annat internationellt samarbete ska ISP särskilt prioritera området ekonomisk säkerhet, enligt meddelandet från Europeiska kommissionen om ekonomisk säkerhet samt rekommendationen från EU-kommissionen om kritiska teknologier, båda från 2023. I detta arbete är bland annat exportkontroll, utländska direktinvesteringar och riskbedömningar av olika teknikområden viktiga parametrar. Återrapportering ska ske i dialog med Regeringskansliet.

stöd till Regeringskansliet främst kopplat till det tekniska arbetet i de internationella exportkontrollregimerna och förhandlingarna i rådsarbetsgruppen WPDU.

Under 2026 påbörjas en övergripande utvärdering av nu gällande PDA-förordning. Europeiska kommissionen avser utvärdera om förordningen uppnår sitt mål mot bakgrund av de nya geopolitiska och geoeconomiska förutsättningarna, inklusive effekterna av den ökande användningen av nationella kontroller som också kan påverka EU:s inre marknad. Europeiska kommissionen ska tillsammans med medlemsstaterna undersöka hur europeiska kontroller inom framväxande teknikområden effektivt kan införas.

Utländska direktinvesteringar

ISP har till Regeringskansliet lämnat underlag och synpunkter på förslaget till en ny EU-förordning om granskning av utländska direktinvesteringar. ISP:s analys har främst avsett förslagens identifierade effekter på det nationella granskningsregelverket för granskning av utländska direktinvesteringar och arbetet med verkställandet av ramförordningen med koppling

till myndighetens handläggning och resurser. Den 11 december 2025 slöt Europaparlamentet och Ministerrådet en överenskommelse om ett förslag till ny EU-förordning som beräknas träda i kraft i slutet av 2027.

ISP fortsätter att stötta Regeringskansliet i arbetet med införandet av en ny EU-förordning, och vidta myndighetsförberedande åtgärder för dess verkställande i Sverige.

ISP har analyserat och under året gett löpande underlag till Regeringskansliet i fråga om hur pågående förslag inom EU avseende föreslagen ramförordningen kan påverka anmälningar rörande skyddsvärda verksamheter inom framväxande teknik och annan skyddsvärd teknik.

Forskningssäkerhet

Forskningssäkerhet har identifierats som ett centralt initiativ inom den europeiska ekonomiska säkerhetsstrategin. På nationell nivå har ISP under året lagt betydande ansträngningar på dialog med forskningsorganisationer och på informationsinsatser riktade till forskningssektorn.

Hösten 2025 lanserades en helt ny sektion av ISP:s webbplats titulerad *Forskningssäkerhet i ett försämrat världsläge* med riktad information om hur forskningsorganisationer berörs av exportkontrollregelverken för produkter med dubbla användningsområden och krigsmateriel, samt av internationella sanktioner och granskningsystemet för utländska direktinvesteringar.

ISP bedömer att arbetet med forskningssäkerhet med koppling till myndighetens verksamhetsområden fortsatt kommer att innebära stora insatser i form av utåtriktad kommunikationsverksamhet gentemot berörda intressenter.

ISP lämnade under våren 2025 remissvar på Universitets- och högskolerådet (UHR), Vetenskapsrådets och Verkets för innovationssystem (Vinnova) slutrapport av regerings-

uppdraget som handlar om att främja ansvarsfull internationalisering vid utbildnings-, forsknings- och innovationssamarbeten.¹¹

ISP deltog dessförinnan vid samrådsmöten tillsammans med andra säkerhetsmyndigheter och har haft dialog med lärosäten och berörda myndigheter för att bidra till uppdragsgruppens arbete med slutrapporteringen av regeringsuppdraget. ISP har även sedan hösten 2025 deltagit i en referensgrupp till stöd för Vetenskapsrådets arbete med att ta fram nationella riktlinjer inom ramen för ett regeringsuppdrag.¹²

ISP har under året breddat och fördjupat informationsarbetet gentemot organisationer och aktörer inom det svenska forsknings- och innovationssamhället avseende risker och regelefterlevnad i fråga om utländska direktinvesteringar, inom skyddsvärda verksamheter som omfattas av anmälningsplikt enligt lagen (2023:560) om granskning av utländska direktinvesteringar. ISP:s bedömning är att detta har bidragit till ökad forskningssäkerhet i Sverige.

Riskbedömningar av olika teknikområden

Kommissionen antog under 2023 en rekommendation om hur kritiska teknikområden för EU:s ekonomiska säkerhet ska riskbedömas. Rekommendationen fokuserar främst på avancerade halvledare, artificiell intelligens (AI), kvantteknik och bioteknik.

ISP har under året bidragit med synpunkter till Regeringskansliet inför Sveriges samlade enkätsvar till Kommissionen avseende riskbedömning av AI-området.

ISP har också lämnat stöd till Försvarets materielverk i regeringsuppdraget som rör riskbedömning av området halvledarteknik.

¹¹ Nationell stödfunktion för ansvarsfull internationalisering, slutrapportering av ett regeringsuppdrag, UHR:s rapportserie 2024:4

¹² Se regeringsbeslut U2025/015118.

Internationellt exportkontrollarbete

Uppdrag

ISP ska enligt sin instruktion ge stöd till Regeringskansliet, och på uppdrag av Regeringskansliet delta i de internationella exportkontrollregimernas arbete och annat bilateralt och internationellt samarbete på exportkontrollområdet.

Inom de multilaterala exportkontrollregimerna arbetas produktlistor fram som sedan införs i EU:s gemensamma exportkontrollregelverk. För ändringar i befintliga kontrollistor krävs konsensusbeslut i ansvarig exportkontrollregim.

Bedömning av ISP:s resultat

Myndigheten har bistått med tekniskt stöd till Regeringskansliet samt självständigt deltagit i de multilaterala regimernas exportkontrollarbete. ISP har bidragit med presentationer om regel- efterlevnad och genomförande, samt försett Regeringskansliet med expertunderlag inför diskussioner och beslut om ändringar av kontrollistorna.

Missilteknologiregimen

Missilteknologiregimen (Missile Technology Control Regime, MTCR) hanterar frågor med anknytning till ballistiska missiler och kryssningsrobotar som är kapabla att bära kemiska-, biologiska- eller kärnvapen. ISP deltar huvudsakligen i de arbetsgrupper inom regimen som behandlar tillstånds- och tullfrågor samt informationsutbyte. ISP har bistått Regeringskansliet med stöd i tekniska frågor under året. Varken plenarmöte eller möte inom gruppen för tillstånds- och tillsynsexperter (LEEM) har genomförts sedan 2023, eftersom ordförandekandidat saknats som kan efterträda det senaste ordförandelandet Brasilien.

Nuclear Suppliers Group

Nuclear Suppliers Group (NSG) hanterar frågor med anknytning till såväl civil kärnkraft som civila produkter som kan användas i samband med ett kärnvapenprogram. NSG utgörs av stater som tillverkar och/eller exporterar nukleära produkter och kärnteknologi.

ISP deltar i arbetet inom NSG, tillsammans med Strålsäkerhetsmyndigheten och Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI), som experter på tillståndsgivning, tillsyn och tekniska frågor. Inom ramen för arbetet ger ISP stöd till Regeringskansliet i frågor kring praktisk implementering av exportkontrollregelverket.

ISP har under året deltagit i möten inom gruppen för tillstånds- och tillsynsexperter (LEEM) och gruppen för informationsutbyte (IEM) i anslutning till det årliga plenarmötet som ägde rum i Kapstaden, Sydafrika. ISP medverkade vid plenarveckan och höll bland annat en presentation om myndighetens årliga planering av tillsynsbesök.

Wassenaararrangemanget

Wassenaararrangemanget (WA) omfattar exportkontroll av konventionella vapen och PDA med koppling till det konventionella kriget.

ISP har under året bistått vid generalkommitténs möten (GWG) och representerat Sverige i den tekniska expertgruppen (EG) samt tillstånds- och tillsynsmötet (LEOM) inom WA.

Under 2025 har ISP deltagit på två formella och ett informellt EG-möte.

Inom ramen för den tekniska expertgruppen har kontrollistorna för såväl PDA som krigsmateriel behandlats och uppdaterats. ISP har för Sveriges räkning fortsatt drivit ett förslag om att lägga till ny PDA under kontroll. Förslaget fick aktivt stöd av ett stort antal länder, men kunde ändå inte antas då det saknades konsensus.



LEOM har som målsättning att stödja partnerstaterna i en förbättrad tillämpning av exportkontrollregelverken genom erfarenhetsutbyte och diskussioner om bästa praxis. Här har ISP bidragit aktivt genom informationsutbyte och presentationer. ISP har även deltagit som stöd till Regeringskansliet vid regimens GWG-möte vid två tillfällen.

Vidare har ISP ansvarat för rapportering av det statistikunderlag som åligger partnerstaterna.

Australiengruppen

Australiengruppen (the Australia Group, AG) arbetar med frågor som rör biologiska och kemiska massförstörelsevapen. ISP deltar huvudsakligen med teknisk kompetens och erfarenhet från det praktiska exportkontrollarbetet.

ISP har under 2025 deltagit på två implementeringsmöten, varav ett hölls i samband med regimens årliga plenarmöte. Syftet med dessa möten är att uppdatera listan över exportkontrollerade produkter.

ISP har bidragit med expertis i diskussioner om implementering och teknik baserat på enkätsvar från deltagande stater. ISP har även deltagit i två andra expertmöten rörande nya och framväxande teknologier.

Internationella atomenergiorganet

ISP deltar sedan ett drygt decennium tillbaka i det Internationella atomenergiorganets (IAEA) verksamhet¹³ riktad mot företag.

Inom ramen för programmet informeras svenska företag om exportkontroll avseende strategiskt känsliga produkter och kunskaper kopplade till kärnteknik. Företagen informeras även om hur illegal anskaffning kan gå till och uppmuntras till att dela information om misstänkta sådana förfrågningar.

Bilaterala avtal

Sverige har bilaterala avtal med flera länder om försvarsmaterielsamarbete, bland annat med USA och Storbritannien. I flera av dessa avtal finns bestämmelser som rör utbyte av information gällande exportkontroll.

När det gäller utländska direktinvesteringar har ISP genom sin medverkan inom ramen för bilateralt samförståndsavtal inom försvarsmaterielområdet med USA¹⁴, också bidragit i diskussioner och arbete som rör granskning av utländska direktinvesteringar och skyddet av framväxande teknik.

Nordiskt exportkontrollavtal

Syftet med samverkan mellan parterna är dels att öka samarbetet vad gäller exportkontrollfrågor, dels att underlätta överföring, tillhandahållande och gemensam upphandling av krigsmateriel och tekniskt bistånd sinsemellan.

Det årliga mötet mellan representanter för avtalsparterna Sverige, Norge, Finland och Danmark ägde under 2025 rum i Helsingfors. ISP deltog vid mötet.

Nordiskt-baltiskt exportkontrollmöte

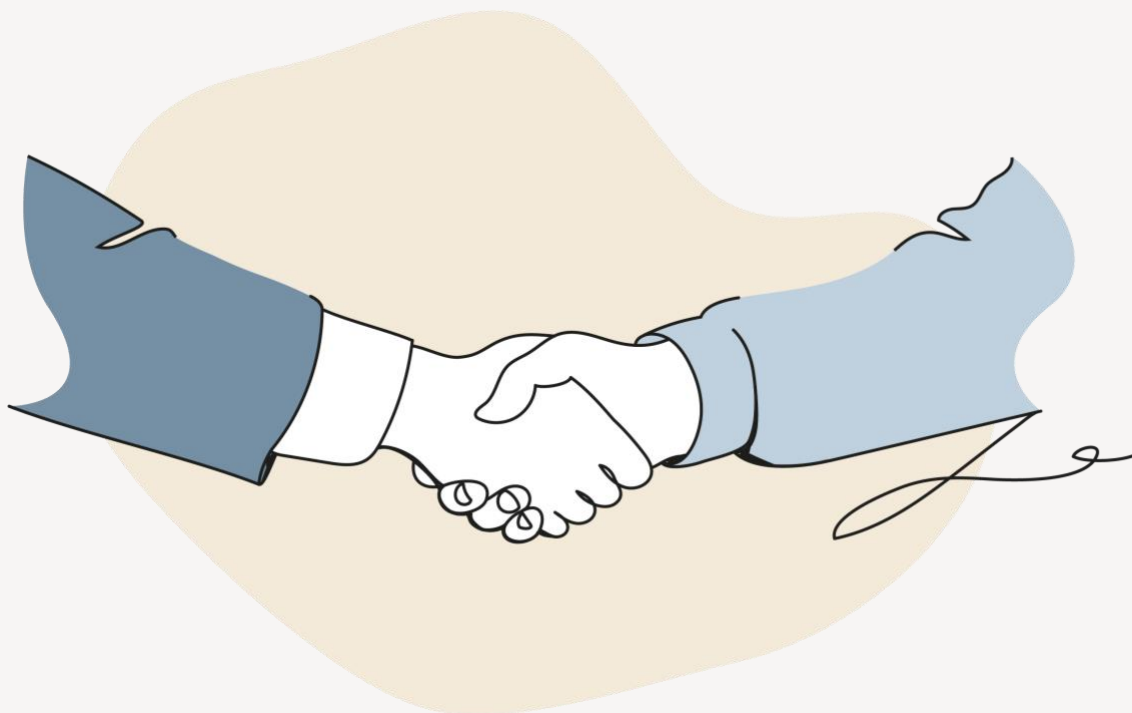
Ett möte inom den nordisk-baltiska exportkontrollkretsen genomfördes under 2025 i Oslo. Utrikesdepartementet och ISP representerade Sverige vid mötet. ISP bidrog med kunskap rörande exportkontroll och utländska direktinvesteringar.

Nordiskt exportkontroll-samarbete

På norskt initiativ inrättades under 2025 ett nytt samarbetsformat mellan de nordiska exportkontrollmyndigheterna. Initiativet har under året renderat i möten både på direktörsnivå samt på expertnivå.

¹³ IAEA Procurement Outreach Programme

¹⁴ Memorandum of Understanding/Declaration of Principals



ISP:s kommunikations- och informationsverksamhet

Uppdrag

ISP ska enligt sin instruktion informera allmänheten, universitet, högskolor och andra forskningsinstitutioner om ISP:s verksamhet och gällande regelverk.

ISP ska vidare upprätthålla kontakter med relevanta företag och akademien i syfte att informera om riskerna med spridning av känsliga teknologier.

Bedömning av ISP:s resultat

ISP:s verksamhet berör många olika typer av intressenter och målgrupper, såsom exporterande företag, universitet och högskolor, forskningsinstitutioner, juridiska ombud, finansiella institut, offentliga aktörer och handels- och branschorganisationer. Även allmänheten, media och andra myndigheter är mottagare av information från ISP.

ISP har medverkat i ett flertal informationsaktiviteter under året och därmed bidragit till att hålla berörda intressenter uppdaterade kring

exportkontroll, internationella sanktioner och granskning av utländska direktinvesteringar.

Informationsverksamhet via hemsida

ISP:s hemsida utgör primär kanal för myndighetens digitala information. Hemsidan uppdateras regelbundet med aktuell information, vägledningar och regelverk rörande exportkontroll, utländska direktinvesteringar och internationella sanktioner.

ISP publicerar regelbundet statistik gällande ärenden och beslut om utländska direktinvesteringar. Varje kvartal publiceras också beslut om utförseltillstånd för krigsmaterieförsäljning.

ISP har under 2025 utvecklat hemsidan för att informera om de olika regelverk ISP är ansvarig myndighet för. ISP:s mätningar i december 2025 visar att var femte besökare är från utlandet (främst USA, Kina och Storbritannien). Detta har föranlett ett behov av att utveckla information på engelska. En översiktlig introduktion till hur

anmälningsförfarandet går till enligt UDI-lagen har nyligen publicerats på engelska.

En annan åtgärd på hemsidan är att forskningssäkerhet har fått ett eget kapitel riktat särskilt till akademien och innovationssektorn.

Informationsverksamhet via seminarier och utbildning

ISP bedriver informationsverksamhet genom att delta i seminarier, utbildningar, företagsmöten och tillsynsverksamhet. Forskningssäkerhet har utgjort ett särskilt fokusområde under året. ISP har under året deltagit i ett flertal utbildningsinsatser inom området forskningssäkerhet och innovation. Bland de aktörer ISP har träffat under året kan nämnas:

- Uppsala University Innovation
- Försvarinnovation på Innovationsriksdagen Södertälje Science Park
- LEAD Linköping (LiU Entrepreneurship and Development)
- Linköpings universitets holdingbolag LiU Holding
- Chalmers innovationskontor
- Arctic Business Incubator

Därutöver har ISP deltagit vid bland annat:

- QSIP (Quantum Sweden Innovation Platform) Webinar: Export control – to be aware of as a research and innovation organization
- Vinnova-organiserad konferens: Innovativa samarbeten med Singapore inom kvant eller syntetisk biologi
- Presentation om PDA och forskning för universitetsjurister
- Seminarier kring forskningssäkerhet gällande innovation inom försvarsområdet

Informationsverksamhet med företag och övriga aktörer

ISP bedriver informationsverksamhet genom att delta i seminarier och möten med företag och andra externa aktörer. Under året har ISP deltagit i följande seminarier:

- seminarium rörande sanktioner anordnat av privata aktörer
- två årligen återkommande bransch-sammansammaningar inom försvarsområdet
- möten med branschorganisationen Säkerhets- och försvarsföretagens (SOFF) arbetsgrupp för exportkontroll
- Exportkontrollföreningens utbildnings- och medlemsinformationsverksamhet
- informationsmöten för försvarsindustrin och relevanta myndigheter som stöd i det årliga deklarationsarbetet
- informationsmöte med civilsamhället rörande den exportstatistik som ingår i regeringens årliga skrivelse *Strategisk exportkontroll – krigsmateriel och produkter med dubbla användningsområden*

Utländska direktinvesteringar

Som en del i ISP:s uppdrag som granskningsmyndighet för UDI-ärenden har ISP genomfört ett antal möten under året med myndigheter, juridiska ombud och med både privata och offentliga aktörer inom innovationsstödsystemet i syfte att bidra med kunskap om anmälningar, handläggning och samverkan.

Genom Business Sweden har ISP genomfört möten med tre affärsregioner i Sverige (regionala och kommunala aktörer som arbetar med investeringsfrämjande regionalt och lokalt) för att informera om UDI-lagen och granskningsarbetet, vilket också har bidragit till ömsesidigt kunskapshöjande.

ISP har även utvecklat informationssamarbetet med Business Sweden genom ett strukturerat utbyte av erfarenheter som gör att information också når Business Swedens utlandsplacerade personal. ISP har deltagit i Business Swedens digitala seminarium om exportkontroll inom forskning och utveckling.

ISP har även genomfört utbildningar för andra statliga aktörer i syfte att höja kunskapen om myndighetens verksamhet och regelverket inom exportkontroll, utländska direktinvesteringar och sanktioner.



Informations- och cybersäkerhet

Vidtagna åtgärder

ISP har under 2025 kontinuerligt arbetat med informations- och cybersäkerhet. ISP har arbetat med att stärka ISP:s motståndskraft att stå emot cyberangrepp och att öka myndighetens förmåga att stå emot och hantera IT-incidenter, vilket har genomförts utifrån regulatoriska krav, verksamhetsbehov och det identifierade skyddsbehovet. Cybersäkerhetskollen har använts som ett verktyg för att stärka och förbättra myndighetens arbete med informations- och cybersäkerhet. Verktøyet har bland annat använts för att utvärdera genomförda insatser och framtida behov inom informations- och cybersäkerhet. Resultaten har hjälpt ISP att systematiskt och riskbaserat förbättra arbetet med informations- och cybersäkerhet.

Av åtgärderna som vidtogs utifrån resultatet av utvärderingen kan särskilt nämnas att gruppen

ÅTERRAPPORTERINGSKRAV
ENLIGT REGLERINGSBREVET
Informations- och cybersäkerhet

ISP ska särskilt redovisa hur myndigheten utvärderat det egna informations- och cybersäkerhetsarbetet genom användning av verktyg som Cybersäkerhetskollen eller motsvarande, samt huruvida åtgärder vidtagits med anledning av resultatet.

för IT och säkerhet har utökats och att säkerhetshöjande åtgärder i form av ytterligare utbildning och utveckling av förmågor har initierats och genomförts.



ISP som myndighet

Intern styrning och kontroll

ISP har flera olika processer för att säkerställa att myndigheten fullgör sina uppgifter, uppnår verksamhetens mål och uppfyller kraven i 3 § myndighetsförordningen även om ISP inte omfattas av förordningen (2007:603) om intern styrning och kontroll. Det betyder att ISP:s verksamhet ska bedrivas effektivt och enligt gällande rätt och de förpliktelser som följer av Sveriges medlemskap i Europeiska unionen.

ISP:s verksamhet ska redovisas på ett tillförlitligt och rättvisande sätt och myndigheten ska hushålla väl med statens medel.

Generaldirektören ska i enlighet med myndighetsförordningen (2007:515) säkerställa att det vid myndigheten finns en intern styrning och kontroll som fungerar på ett betryggande sätt. Detta görs på flera sätt på ISP genom att:

- fastställa och implementera myndighetens arbetsordning och årlig verksamhetsplan,
- kommunicera myndighetens uppgifter och mål till medarbetare,
- ha regelbundna avstämningar med enhetsledningsgrupper kring pågående ärenden och verksamhetsstyrning,
- fastställa delegeringsordning för ärendehandläggning i kärnverksamheten samt hantering av beslut och ärenden inom verksamhetsstöd gällande personal, ekonomi och administration samt
- fastställa processer för myndighetens ärendehandläggning för att säkerställa effektiv och rättssäker prövning av ärenden.

Bland övriga styrande dokument inom myndigheten kan i sammanhanget nämnas att ISP har en policy avseende korruption och jäv, med tillhörande riskanalys.

Enligt arbetsordningen ansvarar myndighetens chefsjurist (med stöd av biträdande chefsjurist och ett flertal verksjurister) för myndighetens interna kontroll:

- att bevaka att ärenden handläggs på ett rättssäkert och enhetligt sätt samt
- att bevaka att ärendena blir tillfredsställande beredda.

Detta sker genom att kontinuerligt uppdatera styrande dokument och rutiner, men också genom att delta aktivt i beredning av ärenden och årliga genomgångar av särskilda författningsreglerade ärenden och handlingar.

Myndighetens medarbetare vidareutbildas regelbundet, exempelvis är Statskontorets utbildning om den statliga värdegrunden och rollen som statstjänsteman, obligatorisk för samtliga medarbetare.

Slutligen arbetar ISP:s ekonomifunktion med att planera, styra och följa upp myndighetens ekonomi samt utföra riskanalyser.

Utlämnande av allmänna handlingar

Antalet begäran om utlämnande av allmänna handlingar har stadigt ökat de senaste åren. Under 2025 skedde en ökning med cirka 18 procent jämfört med 2024.

Huvudorsaken till den kraftiga ökningen av antalet utlämnandeärenden är den nya lagen om utländska direktinvesteringar som trädde i kraft 2023. Utöver ökningen av antal ärenden har även de enskilda ärendena om utlämnande av allmänna handlingar som rör den nya lagstiftningen varit mer omfattande och komplexa. Merparten av de handlingar som begärs ut omfattar uppgifter som är sekretessbelagda.

Det ökade antalet ärenden rörande utlämnanden av allmänna handlingar och den sekretessprövning som den inneburit har medfört att arbetstiden som nedlagts vid handläggningen av denna ärendetyp har fortsatt att öka under året.

ISP har under året avsatt betydande resurser från andra verksamheter för att myndigheten ska kunna upprätthålla det tidskrav som gäller för hanteringen av begäran om utlämnande av allmän handling enligt tryckfrihetsförordningen.

Myndigheten har även arbetat aktivt med att effektivisera ärendehandläggningen. Samtliga inkomna förfrågningar om utlämnande ska hanteras skyndsamt, vilket innebär att i normala fall ska utlämnande ske samma dag eller senast med någon eller några dagars fördröjning.

Med beaktande av den ökade omfattningen och ökad komplexitet i en del av ärendena är myndighetens bedömning att tidskravet och medianhandläggningstid har upprätthållits med ett gott resultat.

TABELL 15: ÄRENDEN RÖRANDE UTLÄMNANDE AV ALLMÄNNA HANDLINGAR OCH HANDLÄGGNINGSTID (ANTAL)

	2025	2024	2023
Inkomna ärenden, utlämnande av allmänna handlingar	637	538	239
Avgjorda ärende, utlämnande av allmänna handlingar	629	542	235
Medianhandläggningstid, antal kalenderdagar	2	2	2

Säkerhetsarbetet

Säkerhets- och säkerhetsskyddsarbetet har varit en prioriterad del av ISP:s verksamhet under året. Myndigheten har anställt en ny säkerhetsskyddschef och har förstärkt sitt informationssäkerhetsarbete med fler anställda inom IT- och säkerhetsgruppen. Grundläggande säkerhetsskyddsutbildningar är obligatoriska att genomgå för samtliga medarbetare.

Lokalförsörjning

I takt med att fler medarbetare rekryterats har det under året skett en förtätning av lokalerna.

Övergripande kommunikationsarbete

Vid sidan om det löpande digitala kommunikationsarbetet för media och allmänhet har myndighetens grafiska profil moderniserats och tagits i bruk.

ISP:s verksamhet har rönt en hel del uppmärksamhet i media vilket har ställt större krav på ISP:s presskontakter och enhetlig hantering av myndighetens pressarbete.

Rekrytering och kompetensförsörjning

ISP:s arbete med kompetensförsörjning syftar till att attrahera, rekrytera, behålla och utveckla engagerade medarbetare med rätt kompetens.

Under 2025 har ett utvecklingsarbete gjorts med avseende på ISP:s hemsida. Besökare på ISP:s hemsida kan läsa om vad som gör ISP till en attraktiv arbetsgivare. ISP har även arbetat aktivt med att publicera inlägg på LinkedIn för att informera om myndighetens verksamhet, framför allt i syfte att nå ut med rekryteringsbudskap.

ISP har under 2025 fortsatt att rekrytera nya medarbetare, både till den alltjämt växande Enheten för utländska direktinvesteringar men även till de övriga kärnverksamheterna. Enheten för verksamhetsstöd har fortsatt att växa under 2025 i syfte att möta de krav på anpassningar som ställs till följd av en växande kärnverksamhet. Inte minst säkerhetsarbetet kräver omfattande resurser för att uppnå en tillräcklig nivå.

Många kvalificerade sökande har ansökt vid myndighetens utlysningar. Bedömningen är att ISP, generellt sett, under året har haft lätt för att attrahera och rekrytera medarbetare. Det har

dock varit utmanande att tillsätta vissa specifika tjänster, inte sällan på grund av konkurrens med den privata sektorn.

Kompetensutveckling av medarbetarna har genomförts genom externa utbildningar men även löpande i form av interna seminarier och föreläsningar kring omvärldsförändringar och landspecifika fördjupningar. Samtliga medarbetare har deltagit i internledda kurser inom offentlighet och sekretess, förvaltningsrätt och grundläggande säkerhetsutbildning.

Det stora antalet nyanställda under 2025 har fortsatt ställt krav på ändamålsenliga introduktioner, mentorskap och utbildning av nya medarbetare. Under året har samtliga nya medarbetare genomgått myndighetens introduktionsprogram.

Antal anställda och personalomsättning

Den 1 januari 2025 hade ISP 94 anställda och den 31 december 2025 hade myndigheten 124 anställda. Under 2025 har könsfördelningen bland medarbetare varit 58 procent kvinnor och 42 procent män. Majoriteten av de anställda på myndigheten är statsvetare och jurister. Personalens genomsnittsalder är 39,5 år.

Under 2025 påbörjade 47 personer en anställning vid ISP medan 18 personer avslutade sin anställning vid myndigheten.

Personalomsättningen uppgick under året till 15,9 procent. ISP har genomfört strukturerade exitenkäter när medarbetare slutat och har inte funnit entydiga förklaringar till avgångarna. Den högre omsättningen kan förklaras av myndighetens snabba tillväxt och omfattande rekrytering under perioden.

TABELL 16: ANSTÄLLDA OCH ÅRSARBETSKRAFTER

	2025	2024	2023
Totalt antal anställda per den 31 december	124	95	77
Årsmedelantal anställda	113	91	66
Årsmedelantal anställda varav andel kvinnor (%)	58	55	55
Årsmedelantal anställda varav andel män (%)	42	45	45
Antal årsarbetskrafter	95	81	59

TABELL 17: PERSONALOMSÄTTNING

	2025	2024	2023
Personalomsättning (%)	15,9	11,0	10,6

Arbetsmiljöarbete

En central del i arbetet med att främja en god fysisk, organisatorisk och social arbetsmiljö samt att minska och förebygga ohälsa är myndighetens enhetsvisa arbetsplatsträffar där utrymme ges till samtal kring arbetssituationen och de olika delar som påverkar den. Inom ramen för myndighetens arbetsmiljökommitté ges möjlighet att diskutera och förbättra arbetsmiljön på en övergripande nivå.

Under året har ISP vidareutvecklat det systematiska arbetsmiljöarbetet genom att se över myndighetens arbetsmiljökommitté för att tydliggöra syfte, rutiner och arbetssätt. Nya riktlinjer för det systematiska arbetsmiljöarbetet på ISP har tagits fram och fastställts. Metodstöd till chefer avseende riskanalyser av organisatorisk och social arbetsmiljö (OSA) har tagits fram och delgivits ISP:s chefer.

Under 2025 har myndigheten arbetat vidare med resultatet av medarbetarundersökningen som genomfördes 2024. I linje med ledningens främsta prioritering utifrån detta resultat, har särskilda utvecklingssamtal genomförts med fokus på chefs och medarbetares dialog om balans mellan arbete och fritid. En föreläsning i stress och återhämtning har genomförts för myndighetens medarbetare.

ISP har fortsatt under året erbjudit årligt friskvårdsbidrag på 5 000 kronor. Medarbetare har också haft möjlighet att under en timme per vecka ägna sig åt aktiv friskvård på arbetstid, samt delta i idrottsaktiviteter som myndigheten valt att bjuda in till.

Mångfald och jämställdhet

ISP:s målsättning är att alla medarbetare ska ha samma möjligheter och ges samma förutsättningar oavsett kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder.

Den årliga lönekartläggningen 2025 visade på lika lön inom alla jämförbara grupper inom enheterna. Myndighetens arbete med kompetensbaserad rekrytering bedöms vara en bidragande faktor till denna balans.

Sjukfrånvaro

Under 2025 har sjukfrånvaron varit 4,27 procent och utgör en ökning jämfört med 2024 (4,02 procent).

TABELL 18: SJUKFRÅNVARO (PROCENT)

	2025	2024	2023
Totalt	4,27	4,02	5,22
60 dagar eller mer	1,83	1,88	2,48
Kvinnor	3,90	3,79	3,25
Män	4,75	4,31	7,49
Anställda under 29 år	5,60	-	-
Anställda 30–49 år	4,63	4,33	5,82
Anställda över 50 år	2,68	3,29	-

I tabellen redovisas anställdas totala sjukfrånvaro i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden. Vidare redovisas andel av totala sjukfrånvaron under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.

ISP:s rådgivande organ

Samverkansrådet för icke-spridning (SVR)

Samverkansrådet för icke-spridning är ett råd för effektiv myndighetssamordning när det gäller åtgärder mot spridning av strategiskt känsliga produkter inbegripet produkter med dubbla användningsområden för oönskad slutanvändning.

ISP:s generaldirektör leder samverkansrådet och rådet består av myndighetscheferna eller motsvarande för Försvarets radioanstalt, Totalförsvarets forskningsinstitut, Säkerhetspolisen, Försvarmakten genom Militära underrättelse- och säkerhetstjänsten samt Tullverket.

Rådet ger gruppen för icke-spridning och exportkontroll (ISEK) mandat att arbeta operativt enligt föreslagen verksamhetsplan och ser till att alla deltagande myndigheter avsätter tillräckliga resurser för att uppnå gemensamt uppsatta mål.

Under året har samverkansrådet sammanträtt vid ett tillfälle för att inrikta ISEK:s operativa verksamhet. ISEK träffas löpande och arbetar aktivt med att utveckla och förtäta myndighets-samverkan på icke-spridningsområdet.

Exportkontrollrådet (EKR)

Det parlamentariskt sammansatta Exportkontrollrådet säkerställer ett brett parlamentariskt stöd för praxisutvecklingen och bistår ISP när det gäller att göra bedömningar i ärenden av stor vikt eller principiell betydelse.

Under 2025 genomfördes fem sammanträden med Exportkontrollrådet. Totalt behandlades fem samrådsärenden.

Teknisk-vetenskapliga rådet (TVR)

Teknisk-vetenskapliga rådet bistår ISP vid beslut i principiellt viktiga eller komplicerade klassificeringsärenden. Rådet består av ledande befattningshavare vid olika akademier och tekniska myndigheter.

ISP genomförde två sammanträden med TVR under året då ett förslag till förändringar i Wassenaar-arrangemangets kontrollista behandlades och två ärenden rörande klassificering avseende krigsmateriel föredrogs.

Fördelning av intäkter och kostnader

Enligt regleringsbrevet ska ISP redovisa verksamhetens totala intäkter och kostnader fördelat på:

- avgiftsbelagd verksamhet uppdelat på krigsmateriel och produkter med dubbla användningsområden, konventionen om förbud mot kemiska vapen och tillståndsprövning enligt förordningen (2013:707) om kontroll av vissa skjutvapen, delar till skjutvapen och ammunition,
- myndighetens deltagande i tjänsteexport utomlands,
- den del av internationell verksamhet som anslagsfinansieras samt
- sanktionsverksamheten.

TABELL 19: FÖRDELNING AV INTÄKTER OCH KOSTNADER (TKR)

Typ av verksamhet, utgiftsområde 5 Uo 05 01 005 ap 1	Intäkter 2025	Kostnader 2025	Intäkter 2024	Kostnader 2024	Intäkter 2023	Kostnader 2023
Avgiftsfinansierat						
Exportkontroll (inkl. nationell myndighetssamverkan)	52 650	50 966	50 240	49 195	47 153	46 778
Varav krigsmateriel	28 607	27 692	27 280	26 710	25 656	25 452
Varav produkter med dubbla användningsområden	23 819	23 057	22 740	22 270	21 287	21 118
Varav kemvapenkonventionen (inkl. nationell myndighetssamverkan)	224	217	220	215	210	208
Skjutvapenförordningen	458	458	331	473	296	502
Totalt avgiftsfinansierat	53 108	51 424	50 571	49 668	47 449	47 280
Anslagsfinansierat						
Internationellt exportkontrollarbete	8 068	8 068	7 810	7 810	7 521	7 521
Internationella sanktioner	5 876	5 876	5 780	5 780	5 523	5 523
Utländska direktinvesteringar	80 527	80 527	60 752	60 752	28 190	28 190
Totalt anslagsfinansierat	94 471	94 471	74 342	74 342	41 234	41 234



Finansiell redovisning

Resultaträkning

RESULTATRÄKNING (TKR)	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	1	144 537	122 207
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	693	969
Intäkter av bidrag	3	93	90
Finansiella intäkter	4	573	744
Summa		145 895	124 010
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	5	-96 484	-78 838
Kostnader för lokaler	6	-17 014	-16 433
Övriga driftkostnader	7	-27 664	-25 732
Finansiella kostnader	8	-532	-470
Avskrivningar och nedskrivningar	9	-4 201	-2 538
Summa		-145 895	-124 010
Verksamhetsutfall		0	0
Uppbördsverksamhet			
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras	10	51 546	51 173
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet		-51 546	-51 173
Saldo		0	0
Årets kapitalförändring	11	0	0

Balansräkning

TILLGÅNGAR (TKR)	Not	2025-12-31	2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar			
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	12	0	0
Summa		0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	17 157	16 557
Maskiner, inventarier, installationer med mera	14	3 629	2 813
Summa		20 786	19 369
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	16	0
Fordringar hos andra myndigheter	16	1 977	2 543
Övriga kortfristiga fordringar	17	248	1 039
Summa		2 242	3 583
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	18	8 008	5 564
Övriga upplupna intäkter	19	52 650	50 241
Summa		60 658	55 805
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	20	-75 736	-74 694
Summa		-75 736	-74 694
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	21	27 381	31 390
Summa		27 381	31 390
SUMMA TILLGÅNGAR		35 331	35 453

Balansräkning

KAPITAL OCH SKULDER (TKR)	Not	2025-12-31	2024-12-31
Myndighetskapital	22		
Statskapital	23	99	99
Balanserad kapitalförändring		0	0
Kapitalförändring enligt resultaträkningen	11	0	0
Summa		99	99
Avsättningar			
Övriga avsättningar	24	836	716
Summa		836	716
Skulder med mera			
Lån i Riksgäldskontoret	25	20 512	19 846
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	26	3 348	2 572
Leverantörsskulder		2 214	4 179
Övriga kortfristiga skulder	27	1 388	1 145
Summa		27 461	27 743
Periodavgränsningsposter			
Upplupna kostnader	28	6 935	6 896
Summa		6 935	6 896
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		35 331	35 453
Ansvarsförbindelser			
Övriga ansvarsförbindelser	29	500	500
Summa		500	500

Anslagsredovisning

REDOVISNING MOT ANSLAG

Anslag (tkr)	Not	Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt regleringsbrev	Omdisponerade anslagsbelopp	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
Uo 05 01 005 Ramanslag								
ap.1 Inspektionen för strategiska produkter	30	23 443	163 083	0	-19 127	167 399	-144 537	22 862
Summa		23 443	163 083	0	-19 127	167 399	-144 537	22 862

REDOVISNING MOT INKOMSTITTEL

Inkomstittel (tkr)	Not	Beräknat belopp	Inkomster
2527 001 Avgifter för statskontroll av krigsmaterieltillverkning	31	50 650	50 029
2714 619 Sanktionsavgift enligt lag om krigsmateriel	32	0	1 517
Summa		50 650	51 546

AVGIFTER

Uppdragsverksamhet (tkr)	+/- 2024	Intäkter 2025	Kostnader 2025	+/- 2025	Ack +/-2025
Avgifter enligt 4 § förordningen (2013:707) om kontroll av vissa skjutvapen	0	458	-458	0	0
Budget		435	435		
Utfall	0	458	-458	0	0

Offentligrättslig verksamhet (tkr)	Ink. titel	+/- t.o.m. 2024	+/- 2024	Intäkter 2025	Kostnader 2025	+/- 2025	Ack. +/- utgå. 2025
Statskontroll av krigsmateriel och produkter med dubbla användningsområden med mera.	2527	273	959	50 029	50 966	-940	292
Budget				50 650	50 650		
Utfall		273	959	50 029	50 966	-940	292

Avgifterna för exportkontroll redovisas som upplupna avgiftsintäkter och faktureras nästkommande år med avkastningsränta. För 2025 uppgår kostnaderna till 50 966 tkr, avkastningsräntan till 1 684 tkr, och beräknade kundförluster har beaktats. Differensen för året och det ackumulerade resultatet visar utfallet av avgiftsverksamheten och skillnaden mellan intäkter och kostnader.

Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan summeringsdifferenser förekomma.

Tillämpade redovisningsprinciper

ISP:s bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt Ekonomistyrningsverket (ESV):s föreskrifter och allmänna råd till denna förordning. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna förordning.

I enlighet med ESV:s föreskrifter till 10 § FBF (Förordning om myndigheters bokföring) tillämpar myndigheten brytdagen den 5 januari. Brytdagen föregående år var den 3 januari.

Periodavgränsningsposter

För periodiseringar tillämpas en beloppsgräns på 20 tkr.

Upplysningar av väsentlig betydelse

Vissa delar av myndighetens verksamhetskostnader ska inte täckas av avgifter. Det gäller internationell verksamhet som inte är kopplad till tillstånds- och tillsynsarbetet, inklusive exportkontrollstöd utomlands, arbetet som nationell kontaktpunkt gällande utländska direktinvesteringar samt den verksamhet som myndigheten

bedriver som behörig myndighet för genomförandet av vissa internationella sanktioner.

Värderingsprinciper

Som anläggningstillgångar redovisas egenutvecklade dataprogram, förvärvade licenser och rättigheter samt maskiner och inventarier som har ett anskaffningsvärde om minst 20 tkr och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år. Beloppsgränsen för förbättringsutgifter på annans fastighet är 20 tkr. Avskrivning sker enligt linjär avskrivningsmetod.

Tillämpade avskrivningstider

3 år	Datorer och nätverk, immateriella tillgångar, säker elektronisk kommunikation
5 år	Immateriella tillgångar, ärendehanteringssystem, maskiner och fordon
10 år	Inredningsinventarier

Avskrivningstiden för förbättringsutgifter på annans fastighet uppgår till beräknad nyttjandeperiod, dock lägst 3 år. Nuvarande hyreskontrakt löper till och med 2029-04-30.

Omsättningstillgångar och skulder

Fordringar har tagits upp till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Skulderna har tagits upp till nominellt belopp.

Ersättningar och förmåner

Ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare	Uppdrag	Ersättning, tkr
Carl Johan Wieslander, Generaldirektör	Ledamot: Hans Wieslanders stiftelse vid Linnéuniversitetet	1 517
Varav skattepliktig förmån, bilförmån		57

Exportkontrollrådet

Ledamöter	Uppdrag	Ersättning, tkr
Johan Andersson	Inga redovisade uppdrag	13
Gulan Avci	Inga redovisade uppdrag	0
Emma Berginger	Inga redovisade uppdrag	0
Camilla Brunsberg	Ledamot: Regionpolisråd syd	5
Torsten Elofsson	Ledamot: Polismyndighetens insynsråd, Polisens särskilda utredningars insynsråd	16
Yasmine Eriksson	Ledamot: Kronofogdens insynsråd	16
Kenneth G. Forslund	Inga redovisade uppdrag	10
Marie Granlund	Ledamot: Förvaltningsstiftelsen för Public Service, Högskolan Dalarna	16
Hanna Gunnarsson	Inga redovisade uppdrag	13
Kerstin Lundgren	Inga redovisade uppdrag	10
Lars Püss	Ledamot: Totalförsvarets plikt- och prövningsverket insynsråd, Länsstyrelsens i Hallands insynsråd.	13
Anna Starbrink	Inga redovisade uppdrag	13
Björn Söder	Vice ordförande: Kristianstad AirPort AB	13

Suppleanter	Uppdrag	Ersättning, tkr
Gudrun Brunegård	Inga redovisade uppdrag	0
Joar Forssell	Inga redovisade uppdrag	3
Rasmus Giertz	Inga redovisade uppdrag	10
Ann-Charlotte Hammar Johnsson	Ledamot: Patent och Registreringsverkets insynsråd, SWEDAC insynsråd, AB Bjvubostäder, AB Bjvufastigheter, AB Bjvulokaler	10
Mikael Larsson	Ledamot: CH livs Björketorp AB	5
Jacob Risberg	Inga redovisade uppdrag	8
Håkan Svenneling	Inga redovisade uppdrag	7
Alexandra Völker	Ledamot: Fastighets AB Förvaltaren, Svenska institutets insynsråd	9

Teknisk-vetenskapliga rådet

Ledamöter	Uppdrag	Ersättning i tkr
Gustaf Fahl	Inga redovisade uppdrag	1
Johan Falk	Inga redovisade uppdrag	1
Daniel Faria	Inga redovisade uppdrag	1
Pia Gruvö	Inga redovisade uppdrag	1
Mikael Lindbergh	Inga redovisade uppdrag	1
Jan-Erik Lövgren	Inga redovisade uppdrag	1
Rickard Strid	Inga redovisade uppdrag	0
Katarina Wilhelmsen	Inga redovisade uppdrag	1

*Ersättningarna som har betalats ut år 2025 avser medverkande i möten under år 2024. Uppgifterna är hämtade från Skatteverket.
Ersättningarna avseende år 2025 betalas ut år 2026*

Noter

RESULTATRÄKNING (TKR)

Noter Resultaträkning (tkr)		2025	2024
Not 1	Intäkter av anslag		
	Intäkter av anslag	145 895	122 207
	Summa	145 895	122 207
	Utgifter i anslagsredovisningen	-145 895	-123 844
	Saldo	0	-1 637
Not 2	Intäkter av avgifter och andra ersättningar		
	Intäkter enligt 4 § avgiftsförordningen		
	Uthyrning av lokaler	228	628
	Summa	228	628
	Intäkter av offentligrättsliga avgifter		
	Intäkter enligt 15-21 § avgiftsförordningen	6	10
	Exporttillstånd Skjutvapenförordningen	458	331
	Summa	464	341
	Summa Intäkter av avgifter och andra ersättningar	693	969
	Specifikation avgiftsbelagd verksamhet:		
	Exporttillstånd enligt förordningen (2013:707) om kontroll av vissa skjutvapen med mera		
	Beräknad budget enligt regleringsbrev	435	320
	Avgiftsintäkter	458	331
	Beräknad kostnad enligt regleringsbrev	435	500
	Kostnader	458	473
	Årets kapitalförändring	0	0

FORTS.	Noter Resultaträkning (tkr)	2025	2024
Not 3	Intäkter av bidrag		
	Bidrag från statliga myndigheter	73	52
	Bidrag från EU:s institutioner	0	33
	Bidrag från övriga	20	5
	Summa	93	90
Not 4	Finansiella intäkter		
	Ränta på räntekonto i Riksgäldskontoret	558	743
	Övriga finansiella intäkter	15	0
	Summa	573	744
Not 5	Kostnader för personal		
	Lönekostnader (exklusive arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	-60 469	-50 035
	Varav lönekostnader ej anställd personal	-200	-221
	Sociala avgifter	-33 446	-26 941
	Övriga kostnader för personal	-2 569	-1 861
	Summa	-96 484	-78 838
	<i>Kostnader för personal har ökat till följd av att ISP har fler anställda 2025 än 2024.</i>		
Not 6	Kostnader för lokaler		
	Hyra kontorslokaler och andra lokaler	-15 759	-15 290
	Elektricitet, vatten och bränsle	-282	-182
	Städning och renhållning	-964	-956
	Reparation hyrda lokaler och byggnader	-9	-4
	Summa	-17 014	-16 433
Not 7	Övriga driftkostnader		
	Reparationer och underhåll	-108	-208
	Offentligrättsliga avgifter, skatter, sanktionsavgifter, kundförluster med mera	-33	-3 032
	Resor, representation, information	-2 781	-2 040
	Köp av varor	-1 201	-1 731
	Köp av tjänster	-23 542	-18 720
	Summa	-27 664	-25 732

FORTS.	Noter Resultaträkning (tkr)	2025	2024
Not 8	Finansiella kostnader		
	Ränta på räntekonto i Riksgäldskontoret	-97	0
	Ränta på lån i Riksgäldskontoret	-431	-417
	Övriga finansiella kostnader	-4	-52
	Summa	-532	-470
Not 9	Avskrivningar och nedskrivningar		
	Förbättringsutgifter på annans fastighet, avskrivningar och nedskrivningar	-3 032	-1 830
	Maskiner och inventarier, avskrivningar och nedskrivningar	-104	-84
	Datorer, avskrivningar och nedskrivningar	-839	-403
	Bilar och transportmedel, avskrivningar och nedskrivningar	-76	-113
	Övriga inventarier, avskrivningar och nedskrivningar	-151	-108
	Summa	-4 201	-2 538
	<i>Ökningen av avskrivningskostnader beror på aktiverade förbättringsåtgärder i ISP:s lokaler under 2024 och 2025.</i>		
Not 10	Intäkter av avgifter med mera som inte disponeras		
	Offentligrättsliga avgifter med bestämt mål		
	Inkomsttitel 2527 Statskontroll av krigsmateriel och produkter med dubbla användningsområden	52 648	50 232
	Kundförluster konstaterade	-2 619	-78
	Summa	50 029	50 154
	Andra offentligrättsliga avgifter		
	Inkomsttitel 2714 Sanktionsavgifter	1 517	1 018
	Summa	1 517	1 018
	Summa Intäkter av avgifter med mera som inte disponeras	51 546	51 173
	Statskontroll av krigsmateriel och produkter med dubbla användningsområden		
	Beräknad intäkt enligt regleringsbrev	50 650	50 000
	Avgiftsintäkt	50 029	50 154
	Beräknad kostnad enligt regleringsbrev	50 650	50 000
	Kostnad	50 966	49 195
Not 11	Årets kapitalförändring	0	0

Noter

BALANSRÄKNING (TKR)

Noter Balansräkning (tkr)		2025-12-31	2024-12-31
Not 12	Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar		
	Ingående anskaffningsvärde	6 575	6 575
	Summa anskaffningsvärde	6 575	6 575
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 575	-6 575
	Summa ackumulerade avskrivningar	-6 575	-6 575
	Utgående bokfört värde	0	0
Not 13	Förbättringsutgifter på annans fastighet		
	Ingående anskaffningsvärde	18 767	7 700
	Årets anskaffningar	3 632	11 067
	Summa anskaffningsvärde	22 399	18 767
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 210	-381
	Årets avskrivningar	-3 032	-1 830
	Summa ackumulerade avskrivningar	-5 243	-2 210
	Utgående bokfört värde	17 157	16 557
Not 14	Maskiner, inventarier, installationer med mera		
	Ingående anskaffningsvärde	7 340	5 333
	Årets anskaffningar	1 986	2 007
	Summa anskaffningsvärde	9 326	7 340
	Ingående ackumulerade avskrivningar	-4 527	-3 819
	Årets avskrivningar	-1 169	-709
	Summa ackumulerade avskrivningar	-5 696	-4 527
	Utgående bokfört värde	3 629	2 813
Not 15	Kundfordringar		
	Kundfordringar	16	0
	Summa kundfordringar	16	0
Not 16	Fordringar hos andra myndigheter		
	Fordran ingående mervärdesskatt	1 977	2 529
	Övriga fordringar hos andra myndigheter	0	15
	Summa fordringar hos andra myndigheter	1 977	2 543

FORTS.	Noter Balansräkning (tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Not 17	Övriga kortfristiga fordringar		
	Fordringar hos anställda	22	28
	Uppbördsfordringar	11	1 011
	Övrigt	215	0
	Summa övriga kortfristiga fordringar	248	1 039
Not 18	Förutbetalda kostnader		
	Förutbetalda hyreskostnader	3 995	3 918
	Övriga förutbetalda kostnader	4 014	1 647
	Summa förutbetalda kostnader	8 008	5 564
Not 19	Övriga upplupna intäkter		
	Upplupna avgiftsintäkter Statskontroll av krigsmateriel och produkter med dubbla användningsområden	52 650	50 241
	Summa övriga upplupna intäkter	52 650	50 241
Not 20	Avräkning med statsverket		
	Uppbörd		
	Ingående balans	-51 251	-47 258
	Redovisat mot inkomsttitel	-51 546	-51 173
	Uppbördsmedel som betalats till icke räntebärande flöde	49 923	47 179
	Skulder avseende Uppbörd	-52 874	-51 251
	Anslag i räntebärande flöde		
	Ingående balans	-23 443	-28 909
	Redovisat mot anslag	144 537	123 844
	Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-163 083	-143 855
	Återbetalning av anslagsmedel	19 127	25 477
	Skulder avseende anslag i räntebärande flöde	-22 862	-23 443
	Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto		
	Ingående balans	0	0
	Inbetalningar i icke räntebärande flöde	49 923	47 179
	Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	-49 923	-47 179
	Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto	0	0
	Summa Avräkning med statsverket	-75 736	-74 694

FORTS.	Noter Balansräkning (tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Not 21	Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret		
	Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	27 381	31 390
	Summa	27 381	31 390
	<i>Belopp att reglera för december mellan räntekontot och statens centralkonto</i>	0	0
	Beviljad kredit enligt regleringsbrev	7 000	4 000
	Maximalt utnyttjad kredit	0	0
Not 22	Myndighetskapital		
	Se tabell på nästa sida.		
Not 23	Statskapital		
	Statskapital utan avkastningskrav avseende konstverk, Statens konstråd	99	99
	Utgående balans	99	99
Not 24	Övriga avsättningar		
	Avsättning för lokalt omställningsarbete		
	Ingående balans	716	619
	Årets förändring	120	97
	Utgående balans	836	716
	<i>Myndigheten beräknar inte att nyttja omställningsmedlen under 2026.</i>		
Not 25	Lån i Riksgäldskontoret		
	Avser lån för investeringar i anläggningstillgångar.		
	Ingående balans	19 846	8 834
	Under året nyupptagna lån	4 867	13 551
	Årets amorteringar	-4 201	-2 538
	Utgående balans	20 512	19 846
	Beviljad låneram enligt regleringsbrev	35 000	20 000
	Utnyttjad låneram inklusive finansiell leasing	20 512	19 846
Not 26	Kortfristiga skulder till andra myndigheter		
	Utgående mervärdesskatt	137	166
	Arbetsgivaravgifter	1 687	1 341
	Leverantörsskulder andra myndigheter	1 524	1 065
	Summa	3 348	2 572

FORTS.	Noter Balansräkning (tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Not 27	Övriga kortfristiga skulder		
	Personalens källskatt	1 351	1 121
	Personalens pensionsavgifter	-1	0
	Förskott lön	-3	0
	Övrigt	41	25
	Summa	1 388	1 145
Not 28	Upplupna kostnader		
	Upplupna semesterlöner inklusive sociala avgifter	6 024	4 842
	Övriga upplupna löner inklusive sociala avgifter	566	1 404
	Övriga upplupna kostnader	345	650
	Summa	6 935	6 896
Not 29	Övriga ansvarsförbindelser		
	Återställning av hyrda lokaler	500	500
	Summa	500	500
	<i>Posten avser en uppskattning av eventuella återställningskostnader av hyrda kontorslokaler.</i>		

Not 22 Myndighetskapital

Specifikation avser förändring av myndighetskapitalet.
Anslaget är räntebärande och får användas för ISP:s förvaltningsutgifter.

	Statskapital	Balanserad kapitalförändring, avgiftsbelagd verksamhet	Kapitalförändring enligt resultaträkningen	Summa
Utgående balans 2024	99	0	0	99
Rättelser	0	0	0	0
Ingående balans 2025	99	0	0	99
Föregående års kapitalförändring	0	0	0	0
Kapitaltillskott	0	0	0	0
Årets kapitalförändring	99	0	0	0
Summa årets förändring	99	0	0	99
Utgående balans 2025	99	0	0	99

Noter

ANSLAGSREDOVISNING

Not 30 Uo 05 01 005 ap 1 Ramanslag Inspektionen för strategiska produkter

Av ingående överföringsbeloppet har indragning med 19 127 tkr gjorts då det överstiger 3 % av tilldelade medel från föregående år.

Enligt regleringsbrevet disponerar ISP en anslagskredit på 4 892 tkr. Myndigheten har inte förbrukat hela det tilldelade anslaget, då vissa planerade rekryteringar inte har kunnat genomföras under året.

Anslaget är räntebärande och får användas för ISP:s förvaltningsutgifter.

Not 31 Inkomsttitel 2527 001 Avgifter för statskontroll av krigsmaterieltillverkning

Avgifterna tas ut i enlighet med bestämmelserna i förordningen (2008:889) om finansiering av verksamheten vid Inspektionen för strategiska produkter. Enligt den nämnda förordningen ska avgifter som tas ut uppgå till ett belopp som motsvarar ISP:s årliga kostnader för den verksamhet som finansieras med avgifterna.

Årets kostnader uppgår till 50 966 tkr. Avgifterna faktureras nästkommande år med avkastningsränta. Avkastningsräntan 2025 uppgår till 1 684 tkr.

Not 32 Inkomsttitel 2714 619 Sanktionsavgift enligt lag om krigsmateriel

Den som har tillstånd att tillverka eller tillhandahålla krigsmateriel eller lämna tekniskt bistånd har vissa skyldigheter gentemot ISP. Underlåtenhet att uppfylla skyldigheter kan föranleda att sanktionsavgift tas ut. Administrativa sanktionsavgifter infördes genom lagändringar som trädde i kraft den 15 april 2018.

Sammanställning väsentliga uppgifter

(TKR)	2025	2024	2023	2022	2021
Låneram Riksgäldskontoret					
Beviljad	35 000	20 000	20 000	7 000	4 000
Utnyttjad	20 512	19 846	8 834	2 915	2 421
Kontokrediter Riksgäldskontoret					
Beviljad	7 000	4 000	7 000	4 000	1 000
Maximalt utnyttjad	0	0	0	0	0
Räntekonto Riksgäldskontoret					
Ränteintäkter	462	743	888	23	6
Räntekostnader	0	0	0	0	0
Avgiftsintäkter					
<i>Avgiftsintäkter som disponeras</i>					
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	435	320	320	320	350
Avgiftsintäkter	458	331	296	325	279
Övriga avgiftsintäkter	228	638	82	6	39
<i>Avgiftsintäkter som ej disponeras</i>					
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	50 650	50 000	38 000	38 000	36 500
Avgiftsintäkter	50 029	50 154	47 133	39 551	38 538
Övriga avgiftsintäkter	1 517	1 018	1 378	1 432	3 840
Anslagskredit					
Beviljad	4 892	4 315	3 432	5 204	1 483
Utnyttjad	0	0	0	0	0
Anslag					
<i>Ramanslag</i>					
Anslagssparande	22 862	23 443	28 909	1 514	596
Bemyndiganden					
Ej tillämpligt					
Personal					
Antalet årsarbetskrafter (st)	95	81	59	42	43
Medelantalet anställda (st)	113	91	66	47	48
<i>I beräkningen av medelantalet anställda ingår tjänstledig personal.</i>					
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 486	1 494	1 475	1 304	1 154
Kapitalförändring					
Årets	0	0	-206	-178	-207
Balanserad	0	0	-1 431	-1 252	-1 045

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Solna den 19 februari 2026

Carl Johan Wieslander
Generaldirektör



Årsredovisning 2025

Inspektionen för strategiska produkter

Box 6086, 171 06 Solna

Tel: 08-406 31 00

Diarienummer: 2026-1.1-0007

Fotograf: Johan Marklund

Illustratör: Aina von Segebaden

Grafisk form: Camilla Lindahl

isp.se

